



UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Rectoría

Oficina de Planificación Universitaria

**EVALUACIÓN ANUAL DEL
PLAN ANUAL OPERATIVO 2019**

FEBRERO DE 2020

Tabla de Contenidos

<i>Presentación</i>	6
<i>Metodología</i>	7
Evaluación física	7
Evaluación financiera	11
Notas aclaratorias	11
<i>Evaluación Física</i>	12
Programa de Docencia.....	13
Aspectos relevantes del Programa de Docencia.....	22
Programa de Investigación.....	27
Aspectos relevantes del Programa de Investigación.....	38
Programa de Acción Social	40
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social	50
Programa de Vida Estudiantil	54
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil	65
Programa de Administración	70
Aspectos relevantes del Programa de Administración	76
Programa de Dirección Superior	80
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior	95
Programa de Desarrollo Regional	97
Coordinación de Docencia.....	98
Coordinación de Investigación	100
Coordinación de Acción Social	102
Coordinación de Vida Estudiantil	103
Coordinación de Administración	105
Coordinación de Dirección Superior.....	109
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional	111
Investigación	111
Acción Social.....	112
Vida Estudiantil	115
Administración.....	117
Programa de Inversiones	119
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones	127
<i>Evaluación Financiera</i>	135

<i>Comparación física - financiera</i>	139
<i>Siglas</i>	142
<i>Anexo</i>	145
A1. Definición de indicadores y unidades de medida.....	146

Índice de cuadros

Cuadro 1. UCR. Carreras acreditadas y reacreditadas, por sede, y agencia de acreditación, al 31 de diciembre 2019.....	23
Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento,	51
Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio y Recinto de Golfito. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados durante el primer y segundo ciclo 2019.	67
Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 31 de diciembre de 2019.	68
Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre 2019.....	76
Cuadro 6. Proyectos de Seguridad ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2019.	77
Cuadro 7. UCR. Proyectos para el mejoramiento de la gestión de la administración, vigentes al 31 de diciembre 2019.....	78
Cuadro 8. Sedes Regionales. Proyectos, actividades y programas de investigación vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre de 2019.	112
Cuadro 9. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre 2019.	114
Cuadro 10. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. Primer y segundo ciclo de 2019. ...	116
Cuadro 11. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre 2019.....	117
Cuadro 12. UCR. Proyectos de infraestructura del programa de Inversiones en ejecución y finalizados al 31 de diciembre de 2019.	127
Cuadro 13. UCR. Avance en la ejecución de proyectos de infraestructura del PMI, al 30 de junio de 2019.	133
Cuadro 14. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 31 de diciembre 2019	137
Cuadro 15. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 31 de diciembre de 2019	137
Cuadro 16. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre 2019.....	140

Índice de gráficos

Gráfico 1. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 31 de diciembre 2019	26
Gráfico 2. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre de 2019.....	38
Gráfico 3. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre 2019	39
Gráfico 4. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 31 de diciembre de 2019	50
Gráfico 5. UCR. Proyecciones de divulgación, por tipo, vigentes al 31 de diciembre 2019.	52
Gráfico 6. UCR. Producción radiofónica, por radioemisora, al 31 de diciembre 2019	53
Gráfico 7. Sede Rodrigo Facio y Recinto de Golfito. Estudiantes becados en el primer y segundo ciclo de 2019.	66
Gráfico 8. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 31 de diciembre 2019.....	69
Gráfico 9. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 31 de diciembre de 2019.....	95
Gráfico 10. UCR. Académicos visitantes por país de origen, al 31 de diciembre de 2019.....	96
Gráfico 11. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2019.....	111
Gráfico 12. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2019.....	113
Gráfico 13. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer y segundo ciclo del 2019.	115
Gráfico 14. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2019.....	141

Índice de Tablas

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la OSG. 2019	8
Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2019	9
Tabla 3. UCR. Etapas de ejecución de la construcción del edificio para el Ciclotrón. 2019	10

Presentación

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), elabora el informe de evaluación semestral del Plan Anual Operativo (PAO) 2019, resultante del proceso de análisis de información facilitada por las unidades ejecutoras que participan en el proceso de seguimiento y evaluación.

El análisis incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 *Otros asuntos analizados* del informe N. DFOE-SOC-58-2007 “Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008”, se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el Presupuesto Institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

Con base en esos elementos, se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

Ciudad Universitaria Rodrigo Facio

Metodología

El concepto de evaluación, para efectos de este informe, hace referencia al proceso sistemático, continuo y objetivo orientado a conocer, medir y calificar el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo. Con base en este concepto, la OPLAU emplea la siguiente metodología para su elaboración:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones:

- Evaluación física: valora el cumplimiento de objetivos y metas.
- Evaluación financiera: mide la ejecución por partida y objeto del gasto.

A continuación, se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

Evaluación física

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo vigente.
2. Incluir, en un sistema informático, la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de facilitar mecanismos eficientes a los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, y así puedan suministrar la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, la cual permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, a saber: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. Asesorar a las unidades que lo solicitaron.
4. Revisar y analizar la información incluida en el sistema por las unidades, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.
5. Identificar la vigencia –semestral o anual- de las metas incluidas en el Plan Operativo Anual. Se identifican en la columna “Vigencia” con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y Anual.
6. Determinar el porcentaje de logro de cada meta, este se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. Determinar el porcentaje de logro por programa e institucional, este se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Determinar, el porcentaje de avance para cada uno de los proyectos de mantenimiento y construcción. Este se identifica a partir del logro en cada una de

las etapas, establecidas por la Oficina de Servicios Generales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la OSG. 2019

Etapas	% acumulado por etapa
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y sub-etapas.

Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2019

ETAPA	%	SUB ETAPA	%
1. Anteproyecto	10%	1.1 Estudios previos	4,5%
		1.2 Anteproyecto	5,5%
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25%	2.1 Borradores	8%
		2.2 Planos constructivos	15%
		2.3 Especificaciones técnicas	1%
		2.4 Nota de finalización de planos	1%
3. Cartel y presupuesto	2%	3.1 Cartel, condiciones generales	0,75%
		3.2 Presupuesto	0,75%
4. No objeción al cartel	0,5%	-	0,5%
5. Licitación	13%	5.1 Licitación	10%
		5.2 Contratación	3%
6. Plan de Gestión Ambiental (PGA)	7,5%	-	7,5%
7. No objeción al PGA	0,5%	-	0,5%
8. Permisos	2%	-	2%
9. Proceso constructivo	40%	9.1 Trabajos preliminares	3%
		9.2 Obra gris y techos	15%
		9.3 Acabados	11%
		9.4 Sistema electromecánico	8%
		9.5 Equipos especiales	2%
		9.6 Puesta en marcha y cierre	1%
TOTAL	100%		100%

10. Realizar la evaluación del proyecto de infraestructura, vinculado a la iniciativa de Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT) financiado por el Proyecto de Mejoramiento Institucional (préstamo del Banco Mundial), por sus característica de desarrollo de obra civil y adquisición de equipo, a partir de una distribución de etapas y sub etapas diferenciada, tal y como lo muestra el siguiente detalle:

Tabla 3. UCR. Etapas de ejecución de la construcción del edificio para el Ciclotrón. 2019

ETAPA		% de costo por etapa
1	Anteproyecto	3%
2	Elaboración de cartel “Llave en mano”	1%
3	Plan de Gestión Ambiental	5%
4	Licitación cartel “Llave en mano”	1%
5	Cartel PET/CT	0,5%
6	Elaboración de borradores	2%
7	Elaboración de planos constructivos	8%
8	Especificaciones técnicas y presupuesto del contratista	3%
9	Permisos	3%
10	Proceso constructivo	-
	10.1 Trabajos preliminares	4%
	10.2 Obra gris y techos	22%
	10.3 Acabados	14%
	10.4 Sistema electromecánico	21%
	10.5 Equipos especiales	8%
	10.6 Puesta en marcha y cierre	4%
TOTAL		100%

Evaluación financiera

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en la información extraída del Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 31 de diciembre de 2019. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de sub-actividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019”.
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.
3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por sub-actividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información del presupuesto al 31 de diciembre de 2019 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

Notas aclaratorias

Para efectos de la evaluación anual del Plan Operativo 2019 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: se refiere a las unidades de apoyo adscritas a las vicerrectorías.
2. El período de vigencia de los ciclos lectivos es el siguiente:
 - I Ciclo: 11 de marzo al 6 de julio de 2019
 - II Ciclo: 12 de agosto al 30 de noviembre de 2019

Evaluación Física

Programa de Docencia

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Marlen León Guzmán

Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.1.1 2.2.1, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.3.4, 2.3.5, 2.3.6, 2.3.7, 2.4.2, 4.2, 4.8, 6.1, 7.4.2	1.1. Apoyo a la Docencia Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico	1.1.1. Apoyo al mejoramiento académico de carreras de pregrado y grado, por medio de los macro procesos de desarrollo curricular y evaluación de carreras	Carreras apoyadas	Anual	187	197	105	Las carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, tiene el siguiente desglose: - 83 carreras en procesos de autoevaluación (activos), acreditación y reacreditación. - 114 carreras en procesos de asesoría activos para la creación de carrera, actualización del plan de estudios, actualización del perfil de egreso, asesorías para modificaciones a mallas curriculares, asesorías para la evaluación de cursos, entre otros procesos curriculares.
		1.1.2. Evaluación del desempeño de docentes para ascenso en régimen y mejora de las carreras de pregrado y grado	Docentes evaluados	Anual	3 000	4 039	135	El dato que se incluye para la evaluación corresponde a la cantidad de solicitudes recibidas por el CEA durante el año 2019. Dada la dinámica propia de este proceso, será hasta marzo o abril del 2020 que se

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Proyectos vigentes que contribuyan al mejoramiento de la docencia	Proyectos vigentes	Anual	34	47	138	<p>conozca la cantidad real de docentes evaluados durante el año.</p> <p>El incremento del logro con respecto a la meta obedece a que se desarrolló un mayor número de proyectos relacionados con espacios flexibles, denominados proyectos de espacios multiversa, los cuales totalizaron nueve proyectos. Los espacios multiversa son proyectos que se inscriben como trabajo colaborativo entre la Vicerrectoría de Docencia y las unidades académicas, quienes a través de la inscripción de un proyecto de docencia proyectan cambios en la infraestructura del aula, con el fin de motivar nuevas interacciones entre docentes y estudiantes, promover la colaboración, aplicar distintos abordajes pedagógicos e innovar en la cultura de la educación superior.</p>
		1.1.4. 1.1.4. Diseñar, construir, aplicar y validar la Prueba de Habilidades Cuantitativas como requisito especial de ingreso a 10 carreras universitarias que demandan alto contenido matemático, para el periodo 2018-2019.	Carreras con prueba aplicada	Anual	10	12	120	<p>El desglose de las doce carreras a las que se les aplicó la prueba de habilidades cuantitativas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Física - Meteorología - Matemática - Ciencias Actuariales - Química - Farmacia

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> - Estadística - Geología - Ingeniería de Alimentos - Ingeniería Eléctrica - Ingeniería Mecánica - Ingeniería Mecánica, énfasis en protección contra incendios
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 7.3.2, 7.4.2	1.2. Pregrado y grado Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.2.1. Cupos matriculados durante el III ciclo lectivo. 1.2.2. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.2.3. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados Cupos matriculados Cupos matriculados	Anual I Ciclo II Ciclo	9 785 124 451 115 696	10 004 125 173 115 026	102 101 99	
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1,	1.3. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la	1.3.1. Cupos de matrícula en Posgrado durante el III Ciclo (verano) en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	I Ciclo	1 675	1 396	83	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidan matricular durante el III Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2.	investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	1.3.2. Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio 1.3.3. Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados Cupos matriculados	I Ciclo II Ciclo	5 763 6 189	5 918 5 821	103 94	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidan matricular durante el II Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
2.3.5, 7.4.2.	1.4. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Docencia	1.4.1. Unidades de docencia apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	37	45	122	Se apoyan las unidades que solicitan equipo científico según las prioridades institucionales y la disponibilidad de recursos.
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.5. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Docencia	1.5.1. Unidades ejecutoras del Programa de Docencia atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	58	58	100	

PROGRAMA DE DOCENCIA

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Docencia

Responsable: Dra. Marlen León Guzmán

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia	Empresas auxiliares vigentes	Anual	21	19	90	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.2. Cursos Especiales Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	2.2.1. Cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.	Cursos especiales vigentes	Anual	14	12	86	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.3. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.3.1. Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos restringidos vigentes	Anual	23	23	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.4. Programas de Posgrado con financiamiento complementario Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	2.4.1. Programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia	Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes	Anual	62	63	102	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.5. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.5.1. Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	47	47	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	2.6. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el	2.6.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos del sistema vigentes	Anual	5	7	140	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	sistema de educación superior estatal.							

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DOCENCIA
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	94 613 504 471,82	94 259 584 206,84	99,63%
Servicios	4 274 670 318,37	3 835 138 084,54	89,72%
Materiales y Suministros	1 285 794 886,80	944 402 687,03	73,45%
Intereses y Comisiones	448,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	4 238 913 221,57	2 307 186 702,90	54,43%
Transferencias corrientes	4 900 303 808,89	4 728 395 895,37	96,49%
Sumas sin asignación presupuestarias	942 663 221,84	0,00	0,00%
TOTAL	110 255 850 377,29	106 074 707 576,68	96,21%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Docencia

La Universidad de Costa Rica, por medio del Centro de Evaluación Académica -CEA- desarrolla procesos de carácter institucional enfocados en la “gestión y aseguramiento de la calidad en la Universidad de Costa Rica a partir de la investigación y la asesoría en las áreas de la innovación y evaluación en el desarrollo curricular y el desempeño docente con miras al mejoramiento académico constante en la institución” (CEA, 2018).

Durante el 2019 el CEA asesora a 197 carreras en aspectos vinculados a la autoevaluación, acreditación y desarrollo curricular.

Los procesos de autoevaluación y acreditación de las unidades académicas que imparten docencia se ejecutan como una forma de promover la excelencia académica en la Institución, así como el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

Es importante mencionar que, la Vicerrectoría de Docencia en 2001, por medio de la resolución N. 7042-2001 insta a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

Adicionalmente, en 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la re-acreditación”.

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento, lo cual ha dado como resultado la acreditación y reacreditación de carreras ante distintas entidades acreditadoras, tanto nacionales como internacionales. El siguiente cuadro lista las carreras con dicha condición.

Cuadro 1. UCR. Carreras acreditadas y reacreditadas, por sede, y agencia de acreditación, al 31 de diciembre 2019

Sede	Carrera	Agencia	Condición
Rodrigo Facio	Administración Aduanera y Comercio Exterior	SINAES	Reacreditada
	Administración Pública	SINAES	Reacreditada
	Agronomía	SINAES	Reacreditada
	Bibliotecología, énfasis en Bibliotecas Educativas	SINAES	Acreditada
	Bibliotecología, énfasis en Ciencia de la Información	SINAES	Acreditada
	Ciencias de la Educación, énfasis en Educación Especial	SINAES	Acreditada
	Ciencias de la Educación, énfasis en Orientación	SINAES	Reacreditada
	Ciencias del Movimiento Humano	SINAES	Reacreditada
	Ciencias Políticas	SINAES	Reacreditada
	Computación e Informática	SINAES	Acreditada
	Comunicación Colectiva	SINAES	Reacreditada
	Contaduría Pública	SINAES	Acreditada
	Dirección de Empresas	SINAES	Acreditada
	Economía Agrícola	SINAES	Acreditada
	Educación Preescolar	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria	SINAES	Reacreditada
	Enfermería	SINAES	Reacreditada
	Enseñanza de Psicología	SINAES	Acreditada
	Estadística	SINAES	Acreditada
	Farmacia	SINAES	Reacreditada
Geografía	SINAES	Acreditada	
Ingeniería de Alimentos	SINAES	Reacreditada	
Ingeniería de Biosistemas	AAPIA	Acreditada	

Sede	Carrera	Agencia	Condición
	Arquitectura	ACAAI	Acreditada
	Ingeniería Topográfica	AAPIA	Acreditada
	Ingeniería Civil	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Eléctrica	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Industrial	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Mecánica	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Química	CEAB/SINAES	Homologada
	Inglés	SINAES	Reacreditada
	Medicina y Cirugía	SINAES	Reacreditada
	Microbiología	SINAES	Reacreditada
	Nutrición	SINAES	Acreditada
	Odontología	SINAES	Reacreditada
	Psicología	SINAES	Reacreditada
	Química	SINAES	Reacreditada
	Trabajo Social	SINAES	Reacreditada
Occidente	Educación Inicial	SINAES	Acreditada
	Educación Inicial concentración en inglés	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria concentración en Inglés	SINAES	Acreditada
	Enseñanza del Inglés	SINAES	Reacreditada
	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
	Ingeniería Industrial	CEAB/SINAES	Homologada
	Psicología	SINAES	Acreditada
Atlántico	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Guanacaste	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
	Psicología	SINAES	Acreditada

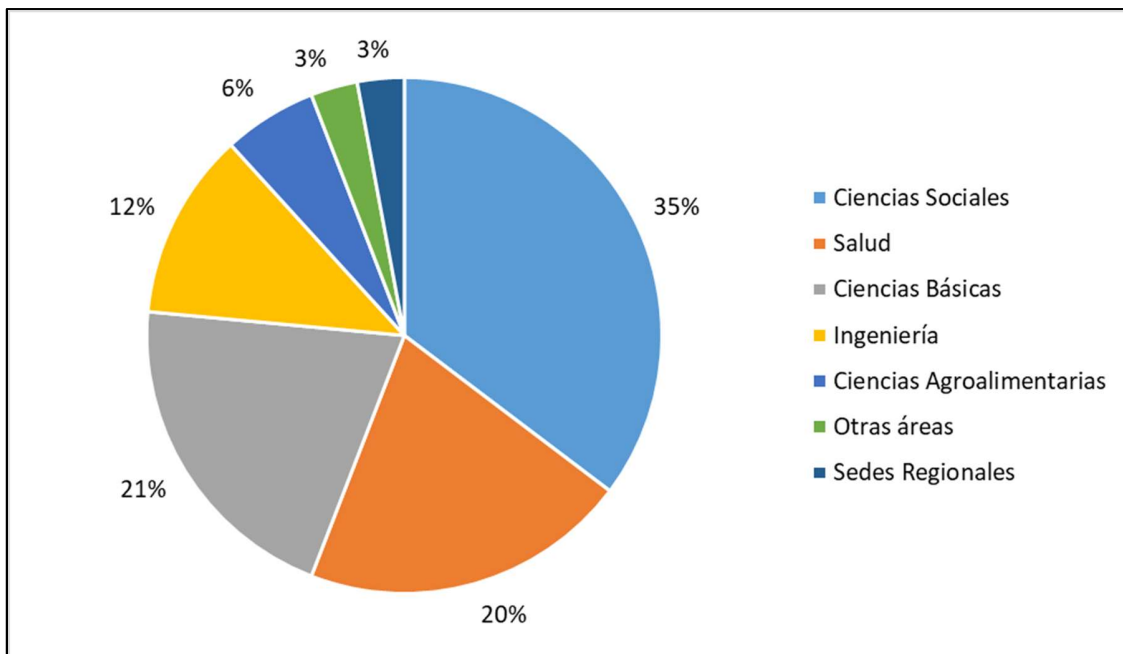
Sede	Carrera	Agencia	Condición
Caribe	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Pacífico	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Interuniversitaria	Ingeniería Industrial	CEAB/SINAES	Homologada

Fuente: Centro de Evaluación Académica

Además, la Universidad desarrolla proyectos enfocados en el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje como parte del compromiso institucional de generar espacios idóneos para la ejecución de propuestas tendientes a la mejora continua del quehacer docente. Durante el 2019 se ejecutan 47 proyectos en este ámbito, de los cuales 15 se realizan en unidades académicas del área de ciencias sociales, ocho en el área de ciencias de la salud y ocho en el área de ciencias básicas, siendo éstas las tres áreas con mayor representación.

El detalle de su distribución por área del conocimiento se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 1. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 31 de diciembre 2019



Fuente: Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Docencia.

Programa de Investigación

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Fernando García Santamaría

Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

-Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.

-Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.

-Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.8, 2.1.2, 2.1.3, 2.4.1, 4.9, 6.1, 7.2.3, 7.4.2	1.1. Apoyo a la Investigación Impulsar los proyectos, acciones y actividades de investigación, con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la comunidad nacional e internacional	1.1.1. Proyectos vigentes que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	25	24	96	El desglose de las unidades con proyectos que fortalecen las colecciones y museos institucionales es el siguiente: - Escuela de Biología: 3 - Escuela Centroamericana de Geología: 1 - Escuela de Arquitectura: 1 - Escuela de Enfermería: 1 - Facultad de Microbiología: 5 - Sede de Guanacaste: 1 - Sede de Occidente: 1 - Instituto de Invest. en Arte: 3 - Estación Alfredo Volio Mata: 1 - Centro de Invest. en Hematología y Trastornos Afines: 1 - Centro de Invest. en Ciencias del Mar y Limnología: 3

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.2. Procesos realizados para llevar a cabo la producción de obras académicas y literarias, impresas y digitales de la Universidad de Costa Rica	Procesos realizados	Anual	258	348	135	<p>- Botánico Lankester: 2 - Ctro. de Invest. Antropológicas: 1</p> <p>Los macro procesos a los que son sometidas las propuestas editoriales son: revisión inicial, análisis de libros dictaminados y corregidos, revisión filológica, corrección de pruebas, diagramación, diseño de portada, diseño de contenido y procesos asociados a libros digitales.</p> <p>Algunos de los procesos de índole productivo pueden repetirse varias veces dependiendo de la complejidad de la obra. Por esta razón, los libros de carácter investigativo requieren más inversión, en términos de proceso, que los de literatura.</p> <p>En 2019 se trabajó con un mayor número de obras de carácter complejo. Adicionalmente, se debe mencionar que la Editorial UCR empezó a producir libros digitales (en formato eBook y ePub) lo que suma un proceso adicional de creación de libro en formato electrónico en relación con los libros impresos.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Órdenes de trabajo para atender servicios de artes gráficas a la comunidad universitaria	Órdenes de trabajo atendidas	Anual	900	1 123	125	El incremento de esta meta se debe a que se han implementado acciones de divulgación y promoción de sus servicios, situación que incidió en el número de órdenes, el cual había disminuido en años anteriores.
		1.1.4. Obras académicas, literarias y artísticas, comercializadas por medio de la Librería UCR, la Editorial UCR (EUCR) y en las ferias nacionales e internacionales, según el siguiente detalle: •40.000 producidos por la EUCR. •10.000 de otras editoriales.	Obras comercializadas	Anual	50 000	59 240	118	El incremento de la demanda de nuestras publicaciones está relacionado con la implementación de alternativas sostenidas de promoción en diferentes redes sociales y el mayor conocimiento de la población sobre la Librería UCR virtual. Aunado a esto, en el 2019, se llevó a cabo una segunda feria de libros a nivel de la Institución, lo cual incremento la cantidad de unidades comercializadas. El desglose de las obras es el siguiente: - 41.435 obras producidas por la Editorial UCR. - 17.805 obras producidas en otras editoriales.
		1.1.5. Atender requerimientos de información, brindando servicios de adquisición, procesamiento, almacenamiento, acceso, recuperación y uso efectivo de	Requerimientos de información atendidos.	Anual	4 500 765	6 348 410	141	Se intensifican las capacitaciones para el uso de servicios y recursos de información en formato electrónico, incluyendo sedes y recintos regionales, razón por la cual se incrementa la cantidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>recursos de información a la comunidad universitaria, así como a otras instancias en el ámbito nacional e internacional.</p> <p>1.1.6. Servicios especializados en gestión de innovación, consultas técnicas, asesorías y capacitaciones en creatividad, innovación, inteligencia competitiva y propiedad intelectual a la comunidad universitaria, empresas nacionales, emprendedores e inventores</p>	Servicios especializados realizados	Anual	175	255	146	<p>personas atendidas en los diferentes servicios que brindan las bibliotecas, así como la cantidad de recursos de información utilizados. En este último caso, la meta de uso fue 3.900.000 y el dato logrado de 5.623.141. Adicionalmente, los editores mejoraron las herramientas de control estadístico de uso de los recursos electrónicos con base en estándares internacionales, por lo que se pudo contabilizar mejor.</p> <p>El incremento en las capacitaciones generó que se sobrepasara la meta propuesta. El desglose de los servicios es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 68 capacitaciones relacionadas con las temáticas propias de la Unidad (Propiedad Intelectual e Innovación) - 51 asesorías de personas de la comunidad universitaria así como de otras instituciones públicas, inventores, ONGs y empresas privadas - 79 consultas de personas de la comunidad universitaria así como de otras instituciones públicas, inventores, ONGs y empresas privadas

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.7. Proyectos, acciones y asesorías tendientes a conservar, investigar, exhibir, educar y entretener en materia de patrimonio natural y cultural, tangible e intangible, producto de la docencia, investigación y acción social de 150 colecciones de la Universidad, para difundir a la comunidad universitaria y a la sociedad	Proyectos, acciones y asesorías realizadas	Anual	33	52	158	<ul style="list-style-type: none"> - 57 casos de innovación de áreas del conocimiento de la Universidad <p>Las razones por las que las actividades museológicas se incrementaron son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Incremento en la participación de estudiantes de TCU, - Aumento de las donaciones de colecciones, lo cual significó incrementar tareas de catalogación y conservación de las mismas, - Desarrollo de más actividades relacionadas al campo digital, tal es el caso de bases de datos puestas en línea y la creación de una aplicación, - Asesoramiento en el montaje de pequeñas exposiciones de diversas unidades académicas, por ejemplo, el Programa de Posgrado en Gerontología y la Escuela de Nutrición, - Colaboración con el Centro de Investigación en Ciencias Geológicas en relación con un proyecto inscrito en la Vicerrectoría de Acción Social, - Visita y asesoría a curadores de colecciones de la UCR, - Realización de publicaciones, como la memoria de la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>exposición "Travesía por la Isla del Coco" y un catálogo sobre las colecciones de la UCR y</p> <ul style="list-style-type: none"> - La colaboración todo el año con el montaje de exposiciones en la Galería del Consejo Universitario y la Galería de Arte del Sistema de Estudios de Posgrado.
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	1.2. Generación de conocimiento Generar conocimiento científico, tecnológico y sociocultural en las diferentes áreas del saber científico con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la sociedad	<p>1.2.1. Desarrollo de la investigación en centros, institutos y unidades especializadas de investigación vigentes, para la generación y transferencia del conocimiento en las diferentes áreas del saber</p> <p>1.2.2. Programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de la sociedad</p>	<p>Centros, institutos y unidades vigentes</p> <p>Programas, proyectos y actividades vigentes</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>60</p> <p>1 615</p>	<p>60</p> <p>1 744</p>	<p>100</p> <p>108</p>	<p>El detalle de los programas proyectos y actividades, por área de conocimiento, es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Artes y Letras: 127 - Ciencias Básicas: 458 - Ciencias Sociales: 429 - Ingeniería: 153 - Salud: 224 - Ciencias Agroalimentarias: 200 - Desarrollo Regional: 140 - Otras áreas: 13

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.1.1, 2.1.3, 2.3.1, 2.3.3, 5.1, 5.3	1.3. Apoyo a posgrados Apoyar a las unidades académicas que ofrecen formación de profesionales a nivel de posgrado, con el fin de facilitar la ejecución de planes de estudio en los diferentes campos del conocimiento	1.3.1. Apoyar planes de estudio de maestrías, doctorados y especialidades médicas	Planes de estudios apoyados	Anual	290	290	100	
2.3.5, 7.4.2	1.4. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Investigación	1.4.1. Unidades de investigación apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	35	36	103	
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.5. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Investigación	1.5.1. Unidades ejecutoras del Programa de Investigación atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	69	69	100	

PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Dr. Fernando García Santamaría

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	57	57	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	2.2.1. Impulsar la investigación por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	79	92	116	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.3. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	45	46	102	
1.7, 1.8, 7.1.4.	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la investigación.	Fondos del sistema vigentes	Anual	33	38	115	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	32 177 888 233,65	32 008 133 532,50	99,47%
Servicios	3 592 160 519,88	2 737 156 708,76	76,20%
Materiales y Suministros	2 156 727 961,75	1 528 081 918,11	70,85%
Intereses y Comisiones	4 000 000,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	12 404 008 193,47	8 997 045 012,15	72,53%
Transferencias corrientes	3 208 313 628,99	2 956 746 097,13	92,16%
Sumas sin asignación presupuestarias	2 541 153 699,02	0,00	0,00%
TOTAL	56 084 252 236,76	48 227 163 268,65	85,99%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Investigación

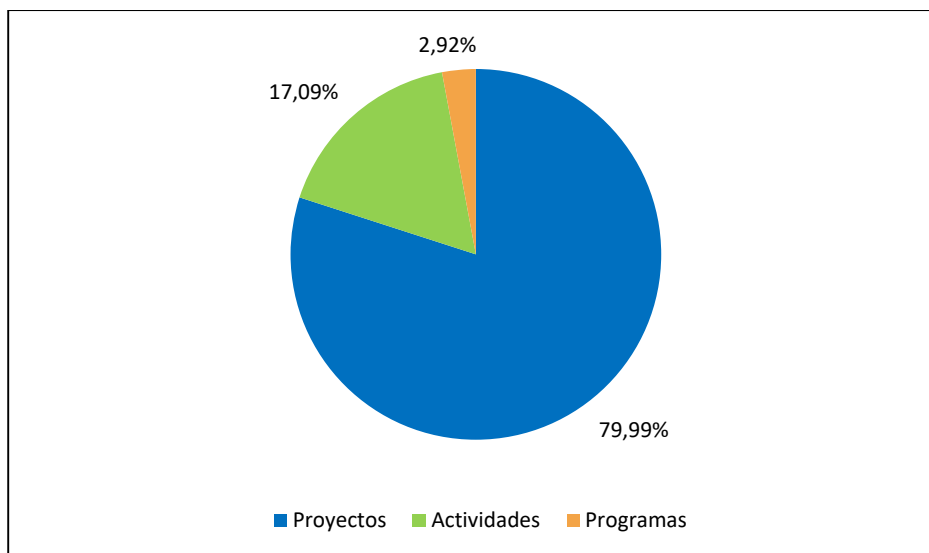
La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución. Su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones “Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.

Con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, la Institución cuenta con un sistema informático que se mantiene accesible durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos que se ejecutan en la Institución, tienen una duración mayor a los 12 meses, lo cual implica que, al tener una vigencia mayor al periodo del Plan Anual Operativo, estos deben volver a inscribirse al iniciar un nuevo periodo.

La investigación se desarrolla por medio de distintos mecanismos enfocados en la generación de conocimiento acorde con las necesidades actuales y futuras de la sociedad costarricense; dichos mecanismos se clasifican en programas, proyectos y actividades de investigación.

Durante el 2019, desarrolla 1.744 programas, proyectos y actividades generadoras de conocimiento, entre los cuales se contabilizan 1.395 proyectos vigentes, 298 actividades y 51 programas; la distribución porcentual de éstos se muestra en el siguiente gráfico.

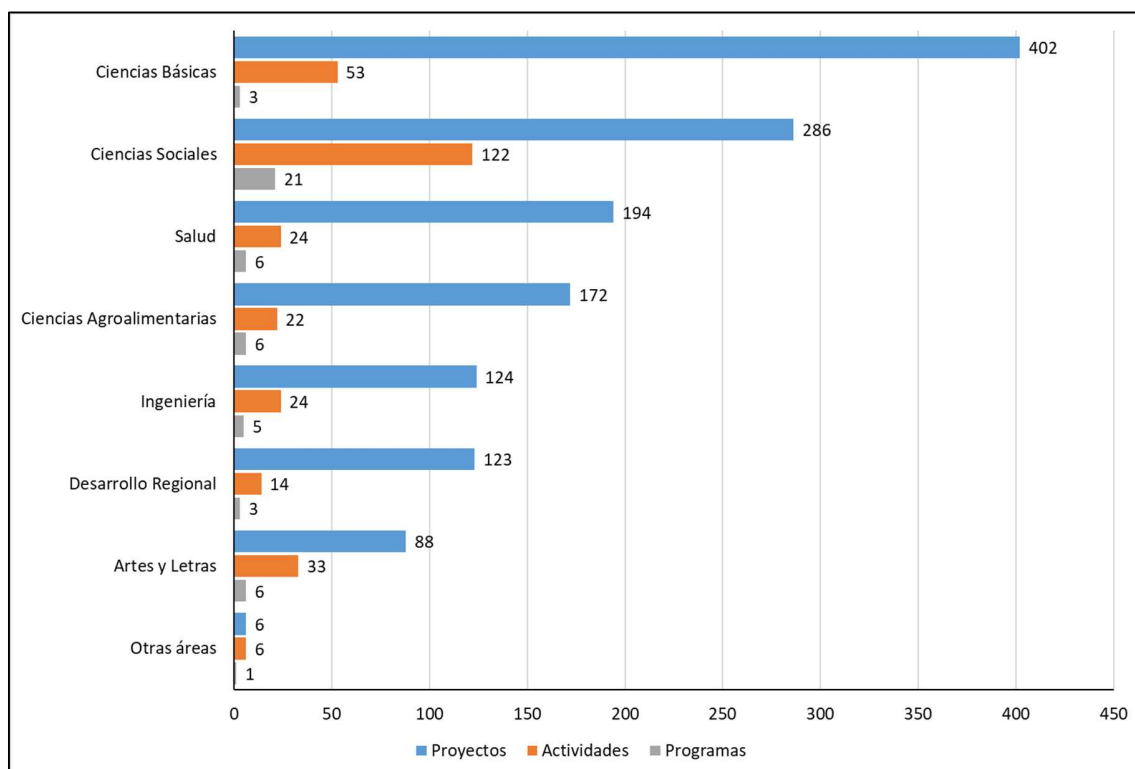
Gráfico 2. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre de 2019.



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

La generación de conocimiento agrupada por área del conocimiento se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 3. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo, vigentes al 31 de diciembre 2019



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

Más del 50% de los proyectos, actividades y programas de investigación se agrupan en las áreas de Ciencias Básicas y Ciencias Sociales con 26,26% y un 24,60% del total, respectivamente; seguida el área de Ciencias de la Salud con un 12,84%. Las restantes áreas del conocimiento agrupan un 36,3% de los proyectos actividades y programas vigentes en el periodo de marras, siendo la categoría Otras áreas, en la cual se contabilizan los proyectos inscritos por la Vicerrectoría de Investigación.

Programa de Acción Social

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.L. Marjorie Jiménez Castro

Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 1.4, 1.5, 5.7, 7.2.2, 7.2.4, 7.3.2, 7.2.5	1.1. Divulgación y difusión Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento a la sociedad costarricense, para profundizar los vínculos con los distintos sectores de la comunidad nacional	1.1.1. Publicar a través de las distintas plataformas de contenido ligadas al Semanario Universidad: impreso, página web y en los perfiles en redes sociales, notas sobre acontecimientos políticos, sociales, culturales, científicos y académicos de la realidad nacional e internacional, en formatos impresos y multimedia	Notas publicadas	Anual	4 000	4 000	100	El constante apoyo de las autoridades universitarias, así como el voluntariado de estudiantes (quienes cada vez más se identifican con el quehacer de las Radioemisoras), permitió aumentar la producción de programas y microprogramas en las tres Radioemisoras UCR. El desglose de las producciones o programas realizados es el siguiente:
		1.1.2. Programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación producidos y difundidos por las Radioemisoras UCR	Programas producidos	Anual	6 050	7 408	122	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.1.3. Transmitir horas durante el año correspondientes a una programación de 24 horas diarias con programas científicos, humanísticos, periodísticos, educativos y de entretenimiento relacionados con la realidad nacional e internacional, producidos, coproducidos y adquiridos por Canal UCR, así como contribuir a la producción audiovisual nacional inclusiva, mediante la formación de nuevos profesionales en el área y el intercambio de conocimientos en materia de comunicación con otras instituciones afines</p>	Horas transmitidas	Anual	8 760	8 760	100	<ul style="list-style-type: none"> - 2.995 Análisis crítico de la realidad universitaria, nacional e internacional - 2.987 Programas culturales y musical - 1.426 Programas de apoyo a la academia y a los procesos de enseñanza.
		<p>1.1.4. Productos y servicios propios de la comunicación social, para divulgar los aportes de la UCR al desarrollo regional y</p>	Productos y servicios realizados	Anual	6 000	12 708	212	<p>El incremento en el valor logrado se debe, entre otros factores a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El incremento de divulgación en plataformas digitales y redes sociales universitarias.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		nacional por medio de la Oficina de Divulgación e Información						<ul style="list-style-type: none"> - La demanda de unidades académicas y administrativas de producciones audiovisuales. - Desarrollo de contenidos en la página web institucional. - Se genera un aumento del desarrollo de productos de diseño gráfico, debido a la atención de la señalética de los nuevos edificios de la institución y de las demandas de productos para ser utilizados en las plataformas digitales, página web y redes sociales universitarias. - Aumentó la producción de fotoperiodismo, con mayor cantidad de productos, los cuales son insumos para atender las necesidades de comunicación para la Oficina de Divulgación e Información. <p>El desglose por producto y servicio es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Textos periodísticos: 3.254 - Boletines informativos, convocatorias de prensa y agenda: 108 - Programa de radio "Noticias Universidad II Edición": 211 - Reportes de monitoreo: 747 - Programa de televisión "Desde la U": 48 - Suplemento C+T: 11

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> - Producciones audiovisuales: 135 - Cobertura fotográfica en actividades universitarias: 866 - Fotografías editadas y archivadas utilizadas en el facebook institucional: 973 - Fotografías editadas y archivadas utilizadas en el sitio web: 1.207 - Fotografías, ilustraciones e infografías editadas y archivadas utilizadas en el suplemento C+T: 132 - Actividades atendidas en relaciones públicas: 331 - Productos de diseño gráfico desarrollados: 4.685
1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	1.2. Transferencia del conocimiento Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno	<p>1.2.1. Coordinar la ejecución de proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad</p> <p>1.2.2. Producir y presentar obras de teatro, que permitan crear una conciencia crítica, creativa, innovadora y sensible a la realidad de vida del costarricense</p>	<p>Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes</p> <p>Obras de teatro producidas y presentadas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>1 006</p> <p>4</p>	<p>1 431</p> <p>4</p>	<p>142</p> <p>100</p>	<p>La distribución de los proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Extensión Docente: 485 - Extensión Cultural: 574 - Trabajo Comunal Universitario: 186 - Apoyos complementarios: 154 - Fondos Concursables: 32 <p>En la temporada teatral 2019 se presentaron las siguientes obras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edipo Rey en coproducción con el Teatro Nacional - La Edad de la Ira - Juguemos en el Bosque - Piña

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.3. Coordinar la ejecución de proyectos vigentes que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional	Proyectos vigentes	Anual	8	5	62	<p>Está meta depende de las solicitudes de las unidades académicas, para el periodo 2019 solo propusieron proyectos las siguientes unidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escuela de Artes Musicales: EC-262 Conservación y difusión del acervo musical costarricense. - Escuela Centroamericana de Geología: EC-305 Ordenamiento y disposición de la sala de colecciones para funciones didácticas y de extensión cultural. - Sede de Occidente: EC-316 Museo Regional de San Ramón. - Centro de Investigaciones Antropológicas: EC-359 Manejo, conservación y divulgación de las colecciones arqueológicas patrimoniales del Laboratorio de Arqueología "Carlos Aguilar Piedra" de la Universidad de Costa Rica. - Recinto de Golfito: EC-410 Golfito cultura y más...
		1.2.4. Apoyar las labores diarias para la atención de personas del Centro infantil Laboratorio.	Personas atendidas	Anual	50	68	136	<p>La matrícula fue mayor de la esperada. Durante el primer semestre se contó con 68 niños y niñas; sin embargo, en el segundo semestre egresaron tres estudiantes. Es importante señalar que, si bien sólo se reportan a las niñas y niños como "personas atendidas", el Centro Infantil Laboratorio atiende</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								adicionalmente a sus familiares. Además, se atiende a docentes, y estudiantes de la Universidad de Costa Rica que efectúan practicas profesionales en el CIL.
2.3.5, 7.4.2	1.3. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Acción Social	1.3.1. Unidades de acción social apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	2	2	100	
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.4. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Acción Social	1.4.1. Unidades ejecutoras del Programa de Acción Social atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	9	9	100	

PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Acción Social

Responsable: M.L. Marjorie Jiménez Castro

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	26	46	177	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Cursos Especiales 2.2. Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	2.2.1. Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de cursos especiales	Cursos especiales vigentes	Anual	37	55	149	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.3. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización	2.3.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	15	24	160	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.4. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.4.1. Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	5	5	100	
1.7., 1.1.8., 7.1.4.	2.5. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.5.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la acción social.	Fondos del sistema vigentes	Anual	16	16	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	5 175 434 909,01	5 081 191 141,21	98,18%
Servicios	2 175 855 844,75	1 729 213 809,18	79,47%
Materiales y Suministros	479 793 889,34	402 263 689,56	83,84%
Bienes duraderos	1 172 244 243,05	346 614 472,57	29,57%
Transferencias corrientes	1 129 091 069,26	1 084 826 497,54	96,08%
Sumas sin asignación presupuestarias	268 294 601,55	0,00	0,00%
TOTAL	10 400 714 556,96	8 644 109 610,06	83,11%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Acción Social

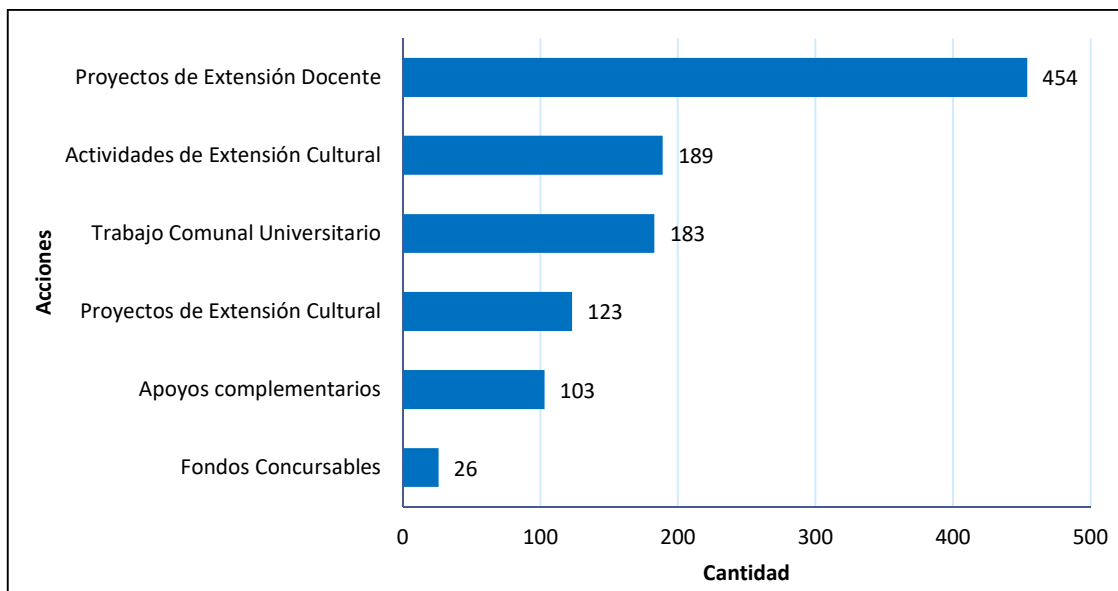
El Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la Universidad es:

“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.

La acción social se desarrolla en la Institución por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, así como de actividades de Extensión Cultural, programas como el de la Persona Adulta Mayor y las acciones de divulgación y de los medios de comunicación universitarios de prensa, radio y televisión.

La cantidad de proyectos y actividades de acción social, vigentes durante el primer semestre del 2019, asciende a 1.431, de los cuales un 33,9% corresponde a proyectos de Extensión Docente, un 31,0% a actividades de Extensión Cultural, un 13,0% a proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), un 10,8% a apoyos complementarios, un 9,2% a proyectos de Extensión Cultural y un 2,2% a Fondos Concursables. La cantidad de proyectos y actividades se detalla en el siguiente gráfico.

Gráfico 4. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 31 de diciembre de 2019



Fuente: elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social.

Del total de proyectos y actividades supra mencionadas, es importante considerar que los 760 proyectos de acción social contabilizados en 2019 pueden financiarse con recursos de

fondos corrientes, vínculo externo, modalidad mixta y sin financiamiento; el siguiente cuadro detalla la cantidad y proporción de proyectos y actividades según el tipo de financiamiento.

Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento, al 31 de diciembre 2019.

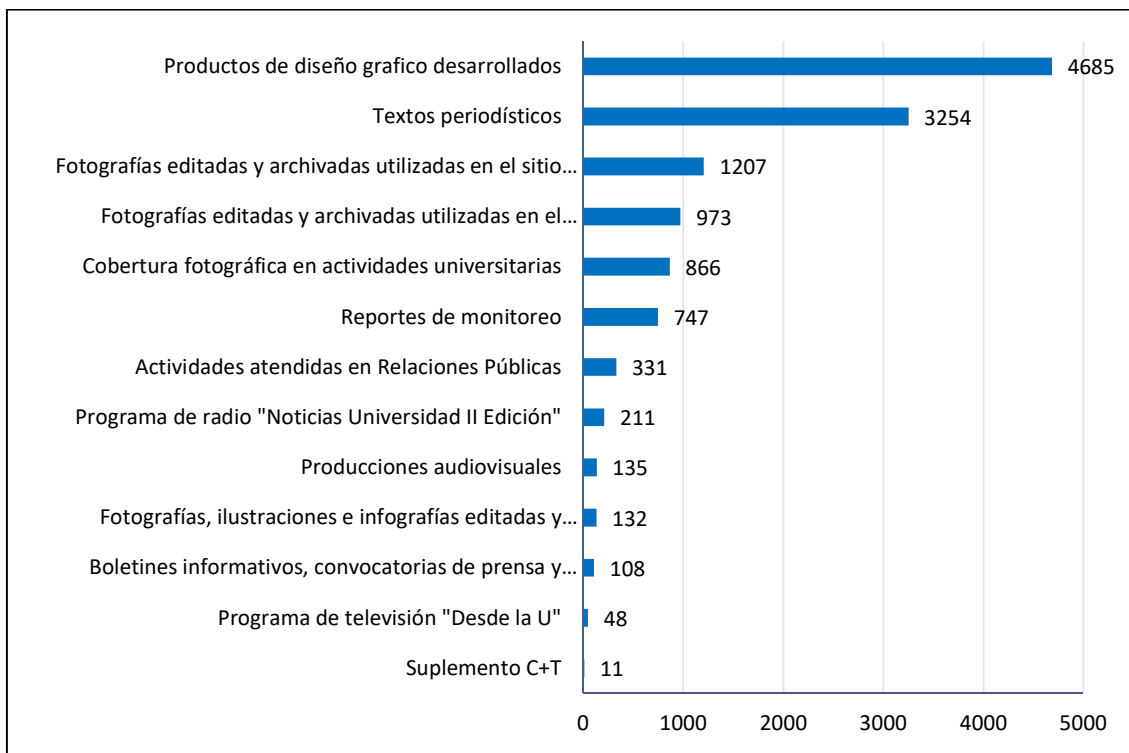
TIPO DE FINANCIAMIENTO	TIPO DE PROYECTO			TOTAL
	EXTENSIÓN CULTURAL	TRABAJO COMUNAL	EXTENSIÓN DOCENTE	
Fondos Corrientes	87	176	182	445
Vinculo Externo	12	4	167	183
Financiamiento Mixto	8	1	60	69
Sin Financiamiento	24	5	76	105
TOTAL	131	186	485	802

Fuente: Vicerrectoría de Acción Social

Además, la Universidad promueve la acción social a través de medios de divulgación y difusión del quehacer institucional. Dicha divulgación y difusión se desarrolla desde la Oficina de Divulgación e Información (ODI) y los medios de comunicación institucionales, a saber: Canal UCR, Semanario Universidad y las Radioemisoras UCR (Radio Universidad, Radio U y Radio 870 AM).

La ODI es la unidad responsable de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad; también, es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio web institucional (ucr.ac.cr), la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución. Esta instancia, durante el periodo evaluado realiza 12.708 producciones de divulgación, según la distribución mostrada en el siguiente gráfico.

Gráfico 5. UCR. Proyecciones de divulgación, por tipo, vigentes al 31 de diciembre 2019.

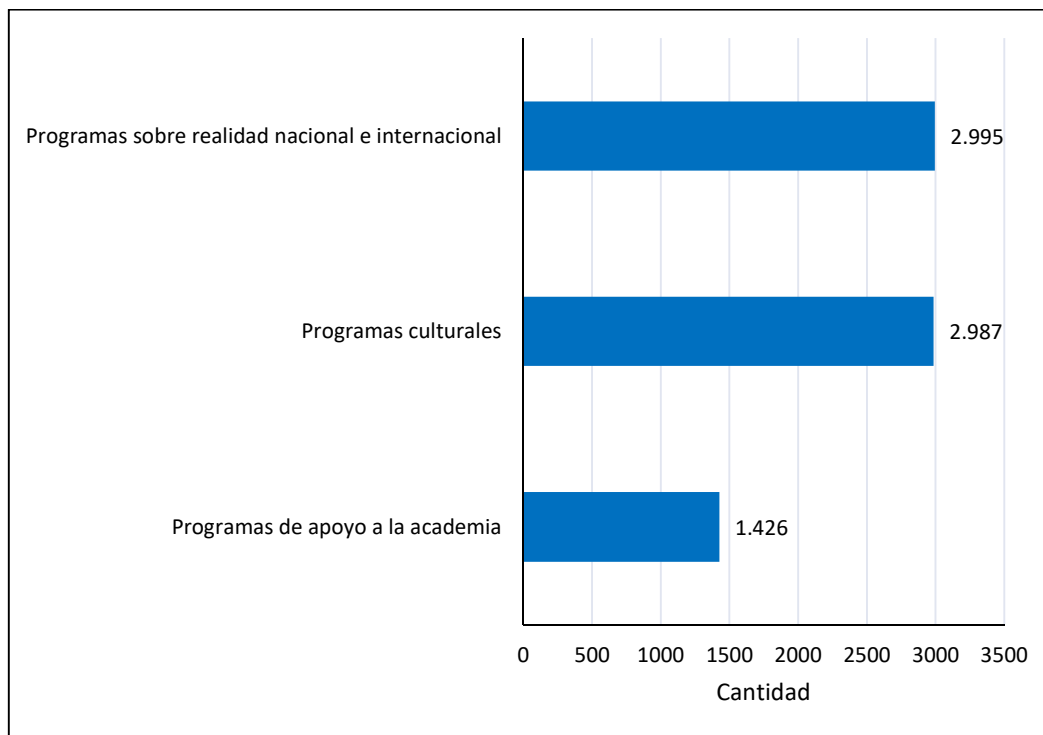


Fuente: elaboración propia con base en datos suministrados por la ODI

Adicionalmente, los medios de comunicación, durante el 2019, realizan las siguientes producciones:

- **Semanario Universidad** produce y publica 4.000 notas con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.
- **Radioemisoras UCR** 7.408 programas distribuidos de la siguiente manera según el tipo de programa:

Gráfico 6. UCR. Producción radiofónica, por radioemisora, al 31 de diciembre 2019



Fuente: Elaboración propia, con base en datos suministrados por Radioemisoras UCR

- **Canal UCR** transmite 8.760 horas con programas producidos y coproducidos por el canal, así como con material adquirido.

Programa de Vida Estudiantil

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.10, 2.1.3, 3.1.3, 7.1.4, 7.3.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2.	1.1. Servicios de Apoyo a la Vida Estudiantil Apoyar a la población estudiantil mediante actividades que contribuyan a su permanencia y desarrollo personal	1.1.1. Apoyo Asociaciones Estudiantiles para velar por la permanencia, los derechos estudiantiles, mantener el vínculo con la realidad nacional y necesidades específicas estudiantiles	Asociaciones apoyadas	Anual	72	72	100	Durante el 2019 se logró ampliar la oferta de proyectos en los diferentes ejes de trabajo del programa, se logró aumentar la participación de la población estudiantil voluntaria en actividades como congresos, talleres, festivales, seminarios que permitieron aportar experiencia a nivel personal, profesional y académica. Muchas instancias universitarias solicitaron apoyo de estudiantes voluntarios para poder cubrir las necesidades de
		1.1.2. Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación.	Estudiantes participantes	Anual	700	1 618	231	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								recurso humano en las actividades institucionales.
3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.2.1, 3.2.2, 3.2.5, 3.2.4, 3.3.1, 3.3.2, 3.3.3, 7.3.4, 7.3.7.	1.2. Admisión, permanencia y graduación Promover la equidad en el ingreso y fortalecer los procesos de permanencia y graduación que permitan la conclusión de las metas académicas del estudiantado	1.2.1. Diseñar, construir y validar la Prueba de Aptitud Académica, aplicable a los solicitantes que aspiran un cupo de admisión en la Universidad de Costa Rica o en la Universidad Nacional 1.2.2. Estudiantes inscritos en los grupos culturales de representación universitaria que participan en eventos artísticos de carácter nacional e internacional. 1.2.3. Trámites relacionados con los procesos de admisión, permanencia y graduación de estudiantes	Pruebas aplicadas Estudiantes inscritos Estudiantes realizados	Anual Anual Anual	62 000 500 297 256	62 000 422 356 839	100 84 120	Se diseñó, construyó y validó la Prueba de Aptitud Académica, esta se aplicó a 62.000 personas solicitantes que aspiran un cupo de admisión en la Universidad de Costa Rica o en la Universidad Nacional. Estos grupos pertenecen a las sedes regionales y a Rodrigo Facio, representan a la Universidad de Costa Rica en diferentes eventos interuniversitarios y a nivel externo. Para operar tienen como requisito estar inscritos en la Vicerrectoría de Vida Estudiantil. Abordan distintas temáticas, entre ellas: danza, teatro, canto, folclor, narración oral, instrumental y coral . En el 2019 se contó con cinco grupos culturales menos respecto al 2018, lo que no permitió el cumplimiento de la meta. La diferencia con respecto a la meta planteada obedece a que el proceso de admisión 2019-2020 presentó un incremento en la cantidad de

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.2.4. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio.</p> <p>1.2.6. Realizar acciones orientadoras a nivel individual y grupal a favor del desarrollo integral de la población estudiantil desde lo personal, académico, vocacional-ocupacional y la accesibilidad durante los macroporocesos de admisión, permanencia y graduación</p>	<p>Estudiantes becados</p> <p>Acciones realizadas</p>	<p>I Ciclo</p> <p>Anual</p>	<p>15 285</p> <p>274 116</p>	<p>14 928</p> <p>274 116</p>	<p>98</p> <p>100</p>	<p>estudiantes inscritos; lo cual afecta el número de trámites recibidos para la realizar la prueba de actitud, la convocatoria y la entrega de resultados. Adicionalmente, aumenta el número de concursantes en el proceso de estudiantes admitidos y el ingreso a carrera y recinto.</p> <p>En cuanto a la cantidad de estudiantes matriculados se observó un aumento en los procesos de matrícula del III ciclo lectivo 2018 y I y II ciclos lectivos 2019.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.7. Atender personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria.	Personas atendidas	Anual	62 100	64 269	103	<p>En la Unidad de Programas Deportivos, Recreativos y Artísticos se sobrepasó la meta ya que se dio un aumento en la cantidad de participantes en los convivios recreativos.</p> <p>En cuanto al dato consignado en la evaluación del primer ciclo, erróneamente se incluyó como "personas atendidas" en Instalaciones Deportivas a los "visitantes", datos que no fueron contemplados en la meta planteada para este año. Solo se incluye de Instalaciones Deportivas los dos eventos que se organizan en el año: "Dos horas de natación" y "Moronado". El desglose de los participantes es el siguiente:</p> <p>- 7.692 personas en 62 programas deportivos, recreativos y artísticos de representación nacional y universitaria: deporte de representación: 1.100 personas, recreación: 6.227 prácticas artísticas 365 personas.</p> <p>- 149 personas en eventos organizados por la Unidad de Infraestructura Deportiva: Moronnado: 67 participantes y Dos horas de natación: 82 participantes.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.2.8. Proyectos en sedes y recintos dirigidos a la comunidad estudiantil con el objetivo de mejorar su calidad de vida durante el proceso de permanencia en la Universidad</p>	Proyectos vigentes	Anual	27	28	104	<p>-4.249 personas participantes en las actividades de la Unidad de Promoción de la Salud: funcionarios: 1.235, estudiantes: 3.014</p> <p>-50.282 Servicios de Salud: enfermería: 14.670, medicina: 21.047, extra Hospitalaria: 2.656, psicología: 3.046, odontología: 1.744, laboratorio clínico: 7.119 estudiantes y funcionarios (106.479 pruebas realizadas).</p> <p>-1.897 Unidad de Salud Ocupacional y Ambiental.</p> <p>Las temáticas de los proyectos están dirigidas a la mejora de la condición estudiantil y procura su formación integral, en temas de estilos de vida saludable, deporte, arte, recreación, liderazgo, sexualidad y formación en valores. Asimismo, se financian parcialmente las ferias: Vocacional, Empleo y Salud en cada sede y recinto.</p>
		<p>1.2.9. Estudiantes que reciben financiamiento complementario para realizar movilidad estudiantil internacional en actividades</p>	Estudiantes atendidos	Anual	280	443	158	<p>El presupuesto del 2019 permitió aprobar 443 solicitudes estudiantiles para participar en actividades académicas, deportivas, artísticas y</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		académicas deportivas y artísticas. 1.2.10. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio.	Estudiantes becados	II Ciclo	13 990	13 881	99	de voluntariado. En algunos casos se aprobaron recursos para asistir a intercambios estudiantiles de un semestre o para llevar cursos o investigaciones en universidades extranjeras con las que la UCR mantiene convenios. También, se aprobó apoyo financiero para que estudiantes asistieran a congresos, cursos cortos y pasantías de corta duración.
2.3.5, 7.4.2.	1.3. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Vida Estudiantil	1.3.1. Unidades de vida estudiantil apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	1	1	100	
	1.4. Atención de cuentas pendientes	1.4.1. Administrar, durante el año, los compromisos	Unidades atendidas	Anual	11	11	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Vida Estudiantil	presupuestarios de las unidades ejecutoras del Programa de Vida Estudiantil						

PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Vida Estudiantil

Responsable: M.Sc. Ruth De la Asunción Romero

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	2.1.1. Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de vida estudiantil.	Empresas auxiliares vigentes	Anual	6	6	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.2.1. Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de vida estudiantil.	Fondos restringidos vigentes	Anual	19	22	116	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.3. Fondos Intraproyectos 2.3. Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	2.3.1. Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de vida estudiantil.	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	2	2	100	
1.7, 1.8, 7.1.4	2.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.4.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la vida estudiantil	Fondos del sistema vigentes	Anual	10	13	130	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	6 766 189 801,83	6 742 124 290,49	99,64%
Servicios	1 313 565 994,84	1 130 787 732,07	86,09%
Materiales y Suministros	345 223 029,47	236 403 503,72	68,48%
Activos financieros	2 912 621,36	392 900,00	13,49%
Bienes duraderos	619 974 258,09	130 012 790,95	20,97%
Transferencias corrientes	16 221 048 549,12	15 776 746 794,57	97,26%
Sumas sin asignación presupuestarias	364 624 021,01	0,00	0,00%
TOTAL	25 633 538 275,72	24 016 468 011,80	93,69%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales, emitidas para el período 2016-2020, específicamente en la 3.2.2, que indica que la Universidad:

“Definirá estrategias para fortalecer el financiamiento del sistema de becas y ampliar los beneficios complementarios, de modo que se garantice la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria con una situación socioeconómica vulnerable, para que pueda culminar con éxito y en condiciones adecuadas su proyecto académico.”

Estudiantes becados

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda al estudiante para que culminen sus estudios. Se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente y, además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica que será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en:

- Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.
- Beneficios complementarios, según categoría de beca.

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la Universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

Beca 1:

Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 2:

Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 3:

Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

Beca 4:

Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un

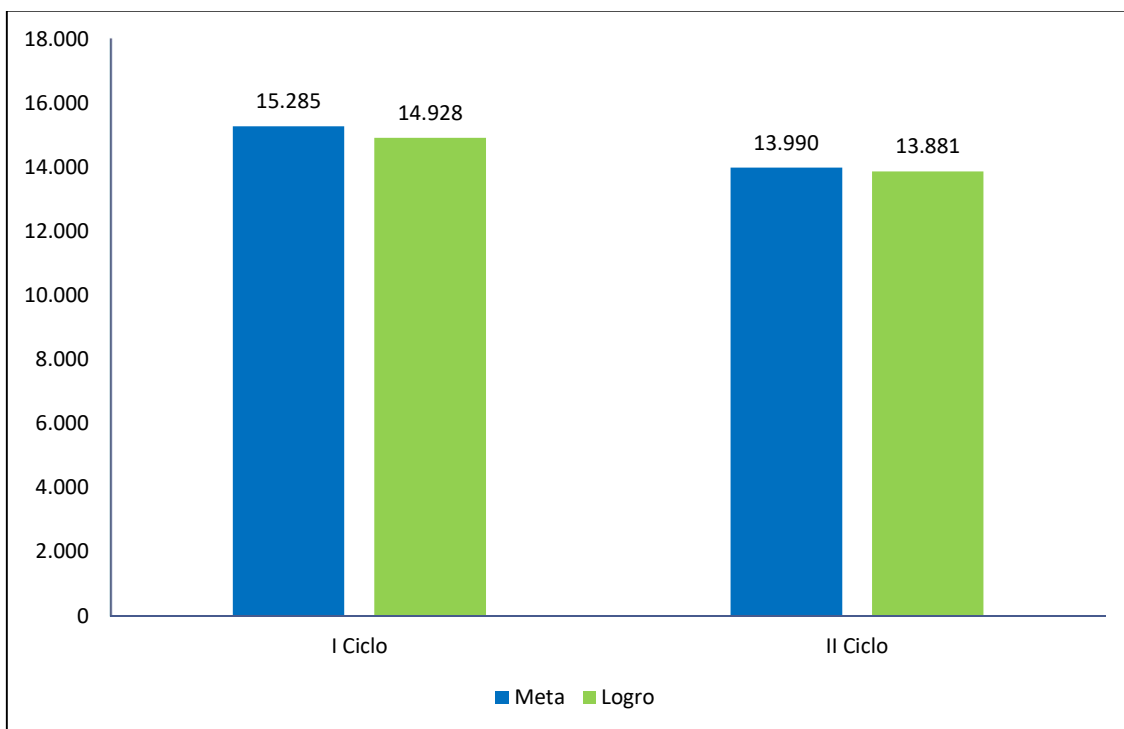
100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

Beca 5:

Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad esperada y lograda de estudiantes con beca socioeconómica para el primer y segundo ciclo de 2019. Los datos comprenden la Sede Rodrigo Facio y el Recinto de Golfito.

Gráfico 7. Sede Rodrigo Facio y Recinto de Golfito. Estudiantes becados en el primer y segundo ciclo de 2019.



Fuente: Elaboración propia, con base en datos suministrados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

La relación entre becados respecto a los matriculados, refleja más del 48% de los estudiantes de la Sede Rodrigo Facio se ubican en alguna categoría de beca. En el caso del Recinto de Golfito, el porcentaje es superior al 93%, como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio y Recinto de Golfito. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados durante el primer y segundo ciclo 2019.

Ciclo	Recinto	Estudiantes		
		Becados	Matriculados	Porcentaje de becados
I Ciclo	Rodrigo Facio	14.510	29.886	48,55%
	Golfito	418	449	93,10%
TOTAL I Ciclo		14.928	30.335	49,21%
II Ciclo	Rodrigo Facio	13.473	27.696	48,65%
	Golfito	408	426	95,77%
TOTAL II Ciclo		13.881	28.122	49,36%

Fuente: Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y Sistema de Información Institucional (OPLAU)

Otros esfuerzos institucionales dirigidos a promover la permanencia de la comunidad estudiantil se orientan en el asesoramiento por parte de la Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR) sobre los deberes y derechos de la comunidad estudiantil universitaria. En el marco de este asesoramiento, la FEUCR articula esfuerzos por medio de las Asociaciones Estudiantiles, apoyando la labor de 72 asociaciones en el primer semestre de 2019. La lista de asociaciones se detalla en el siguiente cuadro.

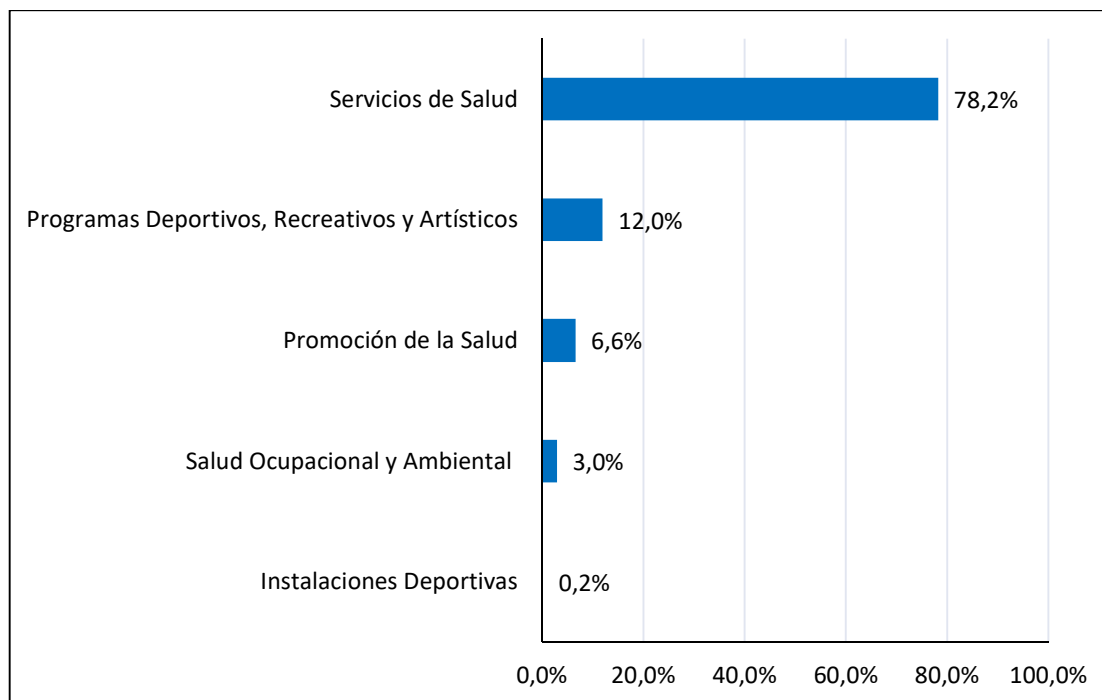
Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 31 de diciembre de 2019.

Administración Aduanera	Ingeniería Industrial
Administración Pública	Ingeniería Mecánica
Agronomía	Ingeniería Química
Antropología	Ingeniería Topográfica
Arquitectura	Lenguas Modernas
Artes Dramáticas	Matemáticas
Artes Musicales	Medicina
Artes Plásticas	Microbiología
Audiología	Nutrición
Bibliotecología	Odontología
Biología	Orientación
Ciencias de la Comunicación Colectiva	Ortoprótisis y Ortopedia
Ciencias Políticas	Psicología
Computación e Informática	Química
Derecho	Recinto de Esparza
Dirección de Empresas y Contaduría Pública	Recinto de Golfito
Economía	Recinto de Guápiles
Economía Agrícola	Recinto de Paraíso
Educación Especial	Recinto de Santa Cruz
Educación Física	Recinto de Siquirres
Enfermería	Recinto de Tacares
Estadística	Residencias Estudiantiles
Estudios Generales	Salud Ambiental
Farmacia	Salud Pública
Filología	Sede de Guanacaste
Filosofía	Sede de Occidente
Física y Meteorología	Sede del Atlántico
Formación Docente	Sede del Caribe
Geografía	Sede del Pacífico
Geología	Sede Interuniversitaria de Alajuela
Historia, Estudios Sociales y Archivística	Sociología
Imagenología	Tecnología de Alimentos
Ingeniería Agrícola	Terapia Física
Ingeniería Civil	Trabajo Social
Ingeniería Eléctrica	Turismo ecológico (Sede Guanacaste)
Ingeniería en Desarrollo Sostenible	Zootecnia

Fuente: Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR).

Asimismo, se brinda atención a personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria. El siguiente gráfico detalla las atenciones brindadas, durante el periodo analizado, por la Oficina de Bienestar y Salud.

Gráfico 8. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 31 de diciembre 2019



Fuente: Elaboración propia, con datos de la Oficina de Bienestar y Salud

Programa de Administración

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.7, 6.1, 6.6, 7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6, 7.3.7, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	1.1. Servicios de apoyo técnico institucional Ofrecer apoyo administrativo a las dependencias universitarias con el propósito de llevar a cabo el quehacer de la Institución en cumplimiento con su normativa y los principios del ordenamiento jurídico	1.1.1. Realizar trámites e informes para la atención de los usuarios internos (estudiantes, funcionarios, órganos superiores y unidades ejecutoras) y externos (entidades de supervisión, gobierno central, proveedores y clientes) mediante la ejecución de procesos financieros, presupuestos contables de la Universidad de Costa Rica	Trámites realizados.	Anual	312 642	323 673	104	El desglose de los trámites actividades y proyectos es el siguiente: - Trámite: 78 946 - Actividades: 8 783 - Proyectos: 15
		1.1.2. Trámites, actividades y proyectos para la gestión del recurso humano de la Universidad	Trámites, actividades y proyectos	Anual	87 380	87 744	100	
		1.1.3. Atender la gestión universitaria de unidades ejecutoras	Unidades atendidas	Anual	201	201	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.4. Solicitudes de procesos de adquisición tramitados para cumplir con los requerimientos de las unidades ejecutoras de la Institución	Solicitudes tramitadas	Anual	3 500	3 476	99	El desglose de las solicitudes de procesos de adquisición es el siguiente: - Productos, Maquinaria y Equipo: 2.156 - Bienes, Alquileres y Construcciones: 567 - Contratación otros Servicios Profesionales: 43 - Servicios y Suministros: 710
		1.1.5. Tramitar solicitudes de servicio de mantenimiento de planta física y construcción, mantenimiento de maquinaria y equipo, servicios de transporte y trasiego de correspondencia al año, de las unidades académicas y administrativas.	Solicitudes tramitadas	Anual	26 800	34 726	130	El desglose de las solicitudes tramitadas por sección es el siguiente: - Mantenimiento y Construcción: 10.620 - Maquinaria y Equipo: 5.657 - Transportes: 13.561 - Correo: 4.888
		1.1.6. Puestos cubiertos de seguridad y vigilancia existentes en las tres fincas de la Sede Rodrigo Facio.	Puestos cubiertos	Anual	23	23	100	
		1.1.7. Atender a unidades académicas y administrativas en materia de contrataciones en los siguientes servicios:	Contrataciones externas	Anual	201	201	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		arrendamiento de locales para fotocopiado, equipo de fotocopiado oficial, vigilancia, comedores y sodas, limpieza y fumigación 1.1.8. Proyectos específicos vigentes para el mejoramiento de la gestión universitaria.	Proyectos vigentes	Anual	19	19	100	
2.3.5., 7.4.2	1.2. Equipo científico y tecnológico 1.2. Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Administración	1.2.1. Unidades de administración apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	1	1	100	
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.3. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Administración	1.3.1. Administrar, durante el año, los compromisos presupuestarios de unidades ejecutoras del Programa de Administración	Unidades atendidas	Anual	14	14	100	

PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

Unidad ejecutora responsable: Vicerrectoría de Administración

Responsable: Dr. Carlos Araya Leandro

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	2.1.1. Fondos restringidos para impulsar el desarrollo de la administración.	Fondos restringidos vigentes	Anual	4	4	100	
1.7, 1.8 , 7.1.4	2.2. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	2.2.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la administración.	Fondos del sistema vigentes	Anual	3	5	167	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	19 257 740 630,85	18 961 929 966,09	98,46%
Servicios	8 980 228 193,11	6 984 647 191,92	77,78%
Materiales y Suministros	1 624 483 245,48	1 309 044 602,90	80,58%
Intereses y Comisiones	374 395 782,10	363 485 158,36	97,09%
Bienes duraderos	4 813 286 183,75	2 111 263 967,26	43,86%
Transferencias corrientes	2 935 631 330,33	760 811 404,61	25,92%
Sumas sin asignación presupuestarias	393 826 487,18	0,00	0,00%
TOTAL	38 379 591 852,80	30 491 182 291,14	79,45%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales, como parte fundamental de los macro procesos ejecutados por esta unidad, desarrolló durante el 2019, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura. El siguiente cuadro detalla las obras ejecutadas en la Sede Rodrigo Facio.

Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre 2019.

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO	ESTADO	AVANCE
Sección Mantenimiento y Construcción	Hojalatería general para el mantenimiento de edificios de la Institución	100.000.000	Adjudicado, pronto a dar fecha de inicio	80%
Sección Mantenimiento y Construcción	Mantenimiento de cubiertas (sustitución y/o pintura) y sustitución de cielorrasos de Sedes y Recintos	150.000.000	Adjudicado, pronto a dar fecha de inicio	80%
Sección Mantenimiento y Construcción	Propuesta cromática para edificios del campus	143.599.080	En proceso de adjudicación	80%
Sección Mantenimiento y Construcción	Sustitución de capa asfáltica en la milla universitaria y bacheo en fincas 1, 2 y 3	100.000.000	En ejecución	90%
Sección de Seguridad y Tránsito	Construcción de casetas de seguridad para la Sede - Fincas 2 y 3	21.632.000		80%
Total		515.231.080		

Nota: En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

La Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales, desarrolló proyectos para la seguridad de las instalaciones universitarias. El siguiente cuadro detalla las obras ejecutadas.

Cuadro 6. Proyectos de Seguridad ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre de 2019.

Unidad	Proyecto	Monto
Escuela Artes Dramáticas	Instalación cámaras Escuela Artes Dramáticas	7.320.000
Facultad de Derecho	Ampliación del Sistema de Alarmas y Cámaras de Seguridad de la Facultad de Derecho	1.500.000
SIEDIN	Sistema de seguridad electrónica en la Librería UCR(Sistema de Alarmas contra Robo)	2.190.000
CIMOHU	Accesos electrónicos al CIMOHU	5.400.000
Sección Seguridad y Tránsito	Actualización de cámaras de Seguridad por obsolescencia(24 Cámaras)	15.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Actualización de Barreras parqueos Sede Rodrigo Facio	24.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Actualización de Videograbadores de red para cámaras IP	30.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Video vigilancia en la milla universitaria. Instalación de 12 cámaras de seguridad	18.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Establecimiento de comunicación de los sistemas de alarmas contra incendio con la central de Monitoreo - 30 sistemas (Sede Central)	40.152.200
TOTAL		143.562.200

Fuente: Sección de Seguridad y Tránsito, Oficina de Servicios Generales

Adicionalmente, la administración ejecuta proyectos para el mejoramiento de la gestión de la Institución, los cuales se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro 7. UCR. Proyectos para el mejoramiento de la gestión de la administración, vigentes al 31 de diciembre 2019.

UNIDAD EJECUTORA	PROYECTO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO
Escuela de Enfermería	Desarrollo de la Clínica de Cesación de Fumado	Este proyecto consiste en el desarrollo de la clínica de cesación de fumado en la Universidad de Costa Rica, la cual se perfila como una alternativa efectiva en el manejo de la adicción al tabaco dirigida a los y las funcionarias	5.500.000
Estación Experimental Fabio Baudrit M. (EEAFBM)	Modelo de administración basado en buenas prácticas y en la gestión de la eficiencia para responder mejor a las necesidades del sector agrícola nacional.	Diseñar un sistema de gestión administrativa de esta EEAFBM basado en modelos de administración eficiente, también llamada administración "Lean" (esbelta) (Daniel T. Jones, 2012).	3.344.180
Oficina de Recursos Humanos	Construcción, por etapas, de pruebas estandarizadas para la selección de personal de puestos administrativos en la Universidad de Costa Rica.	El proyecto incluye tres etapas: 1. La definición de las áreas de conocimiento y la creación del banco de ítems, 2. La formación y asesoría del personal de la Oficina de Recursos Humanos, 3. El proceso de ensamblaje de las pruebas.	22.000.000
	Desarrollo de mejoras al Sistema Integrado de Clasificación y Valoración de Puestos y módulos asociados	Analizar, desarrollar e implementar las mejoras al Sistema de Clasificación y Valoración de Puestos Institucional, el cual es administrado por la Oficina de Recursos Humanos; específicamente, la Sección Administración de Salarios.	11.000.000
	Desconcentración del proceso de selección en sedes regionales	En el marco de la declaratoria del año de la regionalización se proyecta capacitar recurso humano en sedes regionales para que asuman el proceso de selección a finales del 2018, actividad que seguirá presente en el año 2019.	4.500.000
	Programa de Capacitación y Desarrollo del Personal Administrativo de la Universidad de Costa Rica.	Promover y estimular el mejoramiento continuo de los funcionarios y las funcionarias administrativas, desarrollando una actitud positiva hacia el trabajo.	16.000.000
	Programa Unidad de Calidad de Vida Laboral	El Área de Desarrollo Humano de la Oficina de Recursos Humanos se orienta hacia la atención de los procesos funcionales del recurso humano en la Universidad de Costa Rica.	5.700.000
Sección de Construcciones y Mantenimiento	Cambio de piezas sanitarias y fluxómetros por tecnología de bajo consumo de agua. Etapa 2	Se procura el cambio de piezas sanitarias y fluxómetros tradicionales por tecnología de menor consumo y eco amigables.	20.000.000
	Construcción de ciclo parqueos en el campus de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio,	Se requiere la construcción de parqueos para bicicletas como obras complementarias al Proyecto Movilidad Activa en la Universidad de Costa Rica.	17.000.000
	Construcción de estaciones (paradas) de bus internas en el campus.	Se requiere la construcción de paradas para el servicio de bus interno ubicadas en el campus de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	60.000.000
	Instalación de mallas de seguridad tipo ciclón en finca 1, 2, 3 y 4 de la Ciudad Universitaria Rodrigo Facio.	Se requiere la instalación de mallas de seguridad en áreas vulnerables y aumentar la seguridad a nivel perimetral.	20.000.000

UNIDAD EJECUTORA	PROYECTO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO ASIGNADO
Sección de Seguridad y Tránsito	Plan de Capacitación Institucional en Materia de Seguridad	Plan de capacitación en materia táctica y civilista a los oficiales de la Sección de Seguridad y Tránsito a cargo de la Unidad de Armería.	5.000.000
	Semana Seguridad Vial	Celebración Semana Seguridad Vial en la Sede Rodrigo Facio.	5.000.000
Unidad de Coordinación-Oficina Servicios Generales	Mejoras en Centros de Acopio de Residuos Sólidos de la Oficina de Servicios Generales	El proyecto consiste en la remodelación y equipamiento de los actuales Centros de Transferencia, ubicados en distintos puntos de la Sede Rodrigo Facio.	5.000.000
Vicerrectoría de Administración	Carrera y caminata del 78 Aniversario de la UCR	Para apoyar a la Comisión Institucional y a la Oficina de Bienestar y Salud, encomendada para la atención de la actividad.	750.000
	Día de la Funcionaria y del Funcionario de la Universidad de Costa Rica	De conformidad con lo acordado por el Consejo Universitario, en relación con el cumplimiento del apoyo a la Comisión Especial encargada del Día de la Funcionaria y del Funcionario de la Universidad de Costa Rica.	2.000.000
	Galardón Ambiental UCR 2018-2019	Reconocimiento ambiental institucional como una de las acciones estratégicas que está implementando la Universidad de Costa Rica, a través de la Unidad de Gestión Ambiental de la Vicerrectoría de Administración.	13.252.000
Total			216.046.180

Fuente: Sistema Institucional Plan-Presupuesto

Programa de Dirección Superior

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Consejo Universitario – Rectoría – Tribunal Electoral Universitario

Responsable: Dr. Rodrigo Carboni Méndez Director del Consejo Universitario; Dr. Henning Jensen Pennington, Rector; Licda. Carmen Cubero Venegas, Presidenta del Tribunal Electoral Universitario; M.L. Virginia Borloz Soto

Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.2.	1.1. Dirección superior Establecer las políticas institucionales y fiscalizar la gestión para guiar la actividad universitaria de acuerdo con los principios orientadores del quehacer universitario.	1.1.1. Aprobar la normativa general, el presupuesto universitario y realizar la fiscalización de la gestión universitaria, por medio de sesiones y reuniones de trabajo según el siguiente detalle: • 90 sesiones ordinarias y extraordinarias del Plenario • 175 reuniones de trabajo de las comisiones permanente.	Sesiones y reuniones realizadas	Anual	265	346	131	Se realizaron 93 sesiones del Consejo Universitario y 253 reuniones de las Comisiones Permanentes. El detalle de las reuniones de las Comisiones Permanentes es el siguiente: - Coordinadores de Comisiones Permanentes: 26 - Investigación y Acción Social: 42 - Asuntos Estudiantiles: 28 - Estatuto Orgánico: 32 - Docencia y Posgrado: 36 - Administración Universitaria y Cultura Organizacional: 35 - Asuntos Jurídicos: 23 - Asuntos financieros y presupuestarios: 31
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5,	1.2. Dirección superior Desarrollar actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia	1.2.1. Apoyar, desde la Rectoría, las vicerrectorías y los decanatos, a las unidades ejecutoras académicas y administrativas en	Unidades apoyadas	Anual	201	201	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.2.	con los principios, propósitos y funciones de la Institución, con el fin de lograr el cumplimiento de la misión de esta Casa de Estudios	actividades inherentes a la gestión universitaria						
1.9, 2.2.1, 2.3.5, 2.3.7, 6.7, 7.1.1., 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.7, 7.2.4.	1.3. Asesoría institucional Brindar asistencia y asesoramiento a las autoridades universitarias académicas y administrativas, según su especialidad, para la toma de decisiones	1.3.1. Dirigir, coordinar y gestionar la planificación institucional por medio de los procesos de planeamiento, presupuesto, evaluación y administración del riesgo	Procesos atendidos	Anual	36	41	114	La diferencia del logro con respecto a la meta planteada, se debe a que la Vicerrectoría de Investigación motivó a los centros e institutos de investigación para que contarán con planes estratégicos y a un incremento en las unidades que solicitaron apoyo para desarrollar planes estratégicos. El desglose de los procesos es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> - Planes estratégicos: 20 - Plan anual operativo: 1 - Adenda al plan ordinario: 3 - Evaluaciones a planes operativos y estratégicos: 6 - Evaluación del Plan Estratégico Institucional: 1 - Presupuesto ordinario: 1 - Presupuestos extraordinarios: 3 - Modificaciones presupuestarias: 4 - Autoevaluación del Sistema Control Interno: 1 - Gestión del Riesgo del Sistema de Control Interno: 1

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.2. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas</p>	Horas aplicadas	Anual	45 266	44 079	97	<p>La base de cálculo inicial, incluyó la disponibilidad de dos plazas a la fecha de la presentación del plan presupuesto 2019, en mayo 2018, sin embargo, para la ejecución en el 2019, no fueron asignadas, lo que dificultó alcanzar la meta propuesta. Es importante mencionar que se logró desarrollar actividades para propiciar el control interno mediante charlas y procesos de autoevaluación.</p>
		<p>1.3.3. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación horas aplicables en asesoramiento a las autoridades universitarias para fortalecer el sistema, el control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y el desarrollo de la Universidad</p>	Horas aplicadas	Anual	9 830	9 402	96	
		<p>1.3.4. Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas</p>	Horas aplicadas	Anual	4 817	3 433	71	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.5. Servicios de asesorías, patrocinios legales, referendo interno, vistos buenos y capacitaciones para apoyar a las autoridades universitarias, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1.200 Consultas escritas (consultoría de diversos temas jurídicos, proyectos de ley, convenios licitaciones, entre otros). • 700 Consultas telefónicas. y presenciales • 70 Licitaciones físicas. • 15 Licitaciones electrónicas. • 15 Comisiones e instancias institucionales. • 300 Patrocinios en instancias judiciales. • 3 Capacitaciones impartidas. • 200 vistos bueno a convenios. 	Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados	Anual	2 503	3 053	122	<p>El incremento del valor logrado respecto a la meta obedece, principalmente al aumento de las consultas telefónicas y presenciales El desglose según el tipo de servicio es:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consultas escritas: 1.131 - Consultas: 1.373 - Licitaciones físicas: 26 - Licitaciones electrónicas: 34 - Instancias institucionales: 15 - Patrocinios judiciales: 340 - Capacitaciones impartidas: 7 - Vistos bueno a convenios: 127
		<p>1.3.6. Coordinar los procesos de gestión de infraestructura para desarrollar proyectos de inversión</p>	Proyectos coordinados.	Anual	21	21	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.7. Coordinar la internacionalización de la Institución por medio de la cooperación y movilidad, mediante el apoyo a personas, distribuidas de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 200 académicos visitantes que participan en actividades académicas y administrativas. • 40 funcionarios con becas de corta duración, para realizar actividades académicas en el exterior. • 263 estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales. • 105 estudiantes de la universidad hacia el exterior bajo los convenios existentes. 	Personas atendidas	Anual	608	637	105	<p>La diferencia del logro con respecto a la meta se debe principalmente al aumento en la cantidad de estudiantes recibidos en programas especiales y los visitantes que cursan un semestre en la Universidad. En este sentido, se ha hecho un esfuerzo para fortalecer los programas especiales de la Oficina de Asuntos Internacionales y de Cooperación Externa y han aumentado las solicitudes para admisiones semestrales. El desglose de la movilización es:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Académicos visitantes que participan en actividades académicas y administrativas: 195 - Funcionarios con becas de corta duración, para realizar actividades académicas en el exterior: 39 - Estudiantes extranjeros, programas regulares o especiales: 276 - Estudiantes enviados al exterior, bajo los convenios existentes: 127
		<p>1.3.8. Formación de alto nivel académico del talento humano para funcionarios con becas en el exterior que cursan estudios de posgrado</p>	Funcionarios becados	Anual	265	252	95	<p>La meta no se logró alcanzar, esto se debe a que esta se formuló considerando el comportamiento de los últimos años del programa de becas de posgrado al exterior, dicho comportamiento estaba influenciado por el proyecto Crédito con el Banco Mundial. Adicionalmente, el otorgamiento de las becas depende del cumplimiento de procesos por</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.9. Gestión de convenios de cooperación con instituciones internacionales, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 25 nuevos convenios. • 295 vigentes. 	Convenios gestionado	Anual	320	361	113	<p>parte de las unidades oferentes, a saber:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adjudicación de acuerdo a las posibilidades y necesidades de las unidades, al personal docente en propiedad o interino con reserva de plaza. - El criterio de selección de candidatos obedece a una decisión de las asambleas de las unidades. - El programa atiende las solicitudes de aquellas unidades que cumplen con los requisitos. <p>Se sobrepasó la meta como parte del esfuerzo de la Universidad y la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa por establecer nuevas alianzas académicas que brindan mayores oportunidades a las personas de la comunidad universitaria en investigación y cooperación. El desglose de los convenios durante el 2019 es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vigentes: 296 - Nuevos: 65
		1.3.10. Gestionar las tecnologías de información y comunicaciones a unidades ejecutoras	Unidades apoyadas	Anual	201	201	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.11. Supervisión, control y organización de los procesos electorales en dependencias de la Institución</p>	Procesos electorales realizados	Anual	68	95	140	<p>El aumento obedece a que se atendieron procesos electorales no esperados debido a: renunciaciones, pensiones, defunciones, entre otros; además, en algunos casos no se eligió una persona en la primera convocatoria, por lo que se realizaron nuevas convocatorias, hasta tener una elección final.</p> <p>Aunado a esto, al ser el año 2020 un año electoral plebiscitario, el Tribunal Electoral Universitario limita los periodos para realizar asambleas, por lo que fue necesario adelantar algunos procesos electorales que se vencen en marzo y abril del 2020.</p>
		<p>1.3.12. Actividades entre las que se contemplan: emisión de lineamientos, asesorías, capacitaciones, custodia y difusión de la gestión y conservación documental institucional, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 instrumentos archivísticos para normalizar la gestión de documentos a nivel institucional (investigación, análisis y elaboración). 	Actividades realizadas	Anual	603	972	161	<p>Durante el 2019, con la implementación del Sistema de Gestión de Documentos Institucional - SiGeDI-, inició un cambio en la gestión documental con proyección universitaria, en miras de una administración sin "papeles", responsable con la autenticidad e integridad de los documentos electrónicos que se gestionan en la Universidad. La implementación de este sistema trajo consigo una serie de cambios sustanciales en la gestión documental, se trabajó en el desarrollo de directrices y se superó</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> • 17 sesiones de comisiones (CUSED y Comité Técnico, entre otras). • 11 Unidades incorporadas en la administración electrónica documental a las que se les brinda seguimiento. • 20 Capacitaciones brindadas con el fin de promover la implementación de directrices en materia archivística y la formación continua. • 100 instancias universitarias a las que se les brinda asesoría archivística. • 3 tranferencias de documentos de conservación permanente recibidos para custodia.. • 6 instancias universitarias a las que se les gestiona la conservaición de documentos de archivo intermedio. • 2 transferencias de documentos digitalizados y sistematizados. • 4 subfondos documentales en custodia, a los que se les aplica procesos técnicos archivísticos para su conservación. 						<p>por mucho el número de capacitaciones a las instancias universitarias. De igual forma actividades como transferencias de documentos históricos o de archivo intermedio a nuestros depósitos, así como consultas de información, préstamo de documentos y solicitudes de prácticas archivísticas, son actividades que se dan por demanda de las instancias universitarias, por lo que la cantidad lograda se incrementó con respecto a lo proyectado.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> • 2 actividades para el rescate de fotografías. • 2 actividades de reorganización y tratamiento de la colección fotográfica. • 3 actividades de difusión realizadas para dar acceso al conocimiento del patrimonio documental universitario, mediante la organización de exposiciones, vistas guiadas, etc. • 130 consultas de información atendidas. • 300 solicitudes de préstamos en custodia atendidas. • 1 práctica archivística atendida como apoyo a la academia. 						
2.3.7, 4.1, 3.3, 4.4, 4.6, 4.9, 6.1, 6.6, 7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6,	1.4. Apoyo académico institucional Apoyar a las dependencias universitarias en el desempeño de su quehacer académico con el propósito dar cumplimiento a los objetivos propuestos	1.4.1. Desarrollo de proyectos institucionales de tecnologías de información y comunicación dirigidos a la comunidad universitaria, según el siguiente desglose: <ul style="list-style-type: none"> • Adquisición de programas de cómputo. • Almacenamiento y respaldos institucionales. 	Avance de proyecto	Anual	15	14	93	El desglose de los proyectos es el siguiente: Proyectos terminados: <ul style="list-style-type: none"> - Almacenamiento y Respaldos Institucionales - Ampliación de la Telefonía IP - Redes de Área local Universitarias - Redes de Área Amplia - Redes Inalámbricas y Servicios Móviles

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.3.7, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.		<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación de la telefonía IP • Firma digital Universidad de Costa Rica. • Gestión de seguridad e la información y comunicaciones con apoyo en las Normas Técnicas para la Gestión y Control de TI • Mantenimiento de redes LAN. • Mantenimiento de equipo electromecánico de los Centros de Datos. • Mejoramiento del Centro de Datos de la Universidad de Costa Rica. • Procesamiento servidores Blades y equipo de comunicación. • Mejoras y mantenimiento continuo de cuartos de comunicación POP • Mejorar y Mantenimiento continuo de la RedUCR, comprende canalización y fibra óptica. • Redes de área amplia universitaria. • Redes de área local universitaria. 						<ul style="list-style-type: none"> - Mantenimiento del Equipo Electromecánico de los Centros de Datos y Cuartos de Distribución de Comunicaciones - Adquisición de Programas de Cómputo - Procesamiento servidores Blades y equipo de comunicación - Mejoras y mantenimiento continuo de cuartos de comunicación principal POP <p>Proceso de contratación:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Firma Digital UCR - Mejoramiento de los Centros de Datos de la UCR - Mantenimiento de las Redes LAN - Mejoras y mantenimiento continuo de la RedUCR comprende canalización y fibra óptica - Gestión de seguridad de la información y comunicaciones con apoyo en las Normas Técnicas para la Gestión y Control de TI <p>El presupuesto del proyecto "Sistema de acceso a cuartos de comunicación MDF e IDF", fue asignado mediante un presupuesto extraordinario en el último trimestre del 2019, razón por la cual el tiempo de ejecución fue insuficiente para la adquisición de los dispositivos.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> • Redes inalámbricas y servicios móviles. • Sistema de acceso a cuartos de comunicación MDF e IDF 						
2.3.5, 7.4.2.	1.5. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Dirección Superior	1.5.1. Unidades de dirección superior apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	8	7	88	Se apoyan las unidades que solicitan equipo científico según las prioridades institucionales y la disponibilidad de recursos.
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	1.6. Atención cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Dirección Superior	1.6.1. Unidades ejecutoras del Programa de Dirección Superior atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	32	32	100	

PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

Unidad ejecutora responsable: Rectoría

Responsable: Dr. Henning Jensen Pennington

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.1. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	2.1.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	11	12	109	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	2.2. Fondos Intraproyectos Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	2.2.1. Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	19	19	100	
1.7., 1.8., 7.1.4.	2.3. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades	2.3.1. Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la academia	Fondos del sistema vigentes	Anual	8	9	112	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.							

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR
CRITERIO ORGANIZACIONAL

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	29 695 446 929,41	29 595 483 729,38	99,66%
Servicios	2 385 280 419,15	1 547 383 406,07	64,87%
Materiales y Suministros	722 976 661,96	542 441 562,73	75,03%
Activos financieros	1 941 747,57	1 780 582,18	91,70%
Bienes duraderos	11 834 247 354,70	7 021 599 926,10	59,33%
Transferencias corrientes	5 477 671 827,87	5 343 751 222,71	97,56%
Sumas sin asignación presupuestarias	945 266 701,05	0,00	0,00%
TOTAL	51 062 831 641,71	44 052 440 429,17	86,27%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

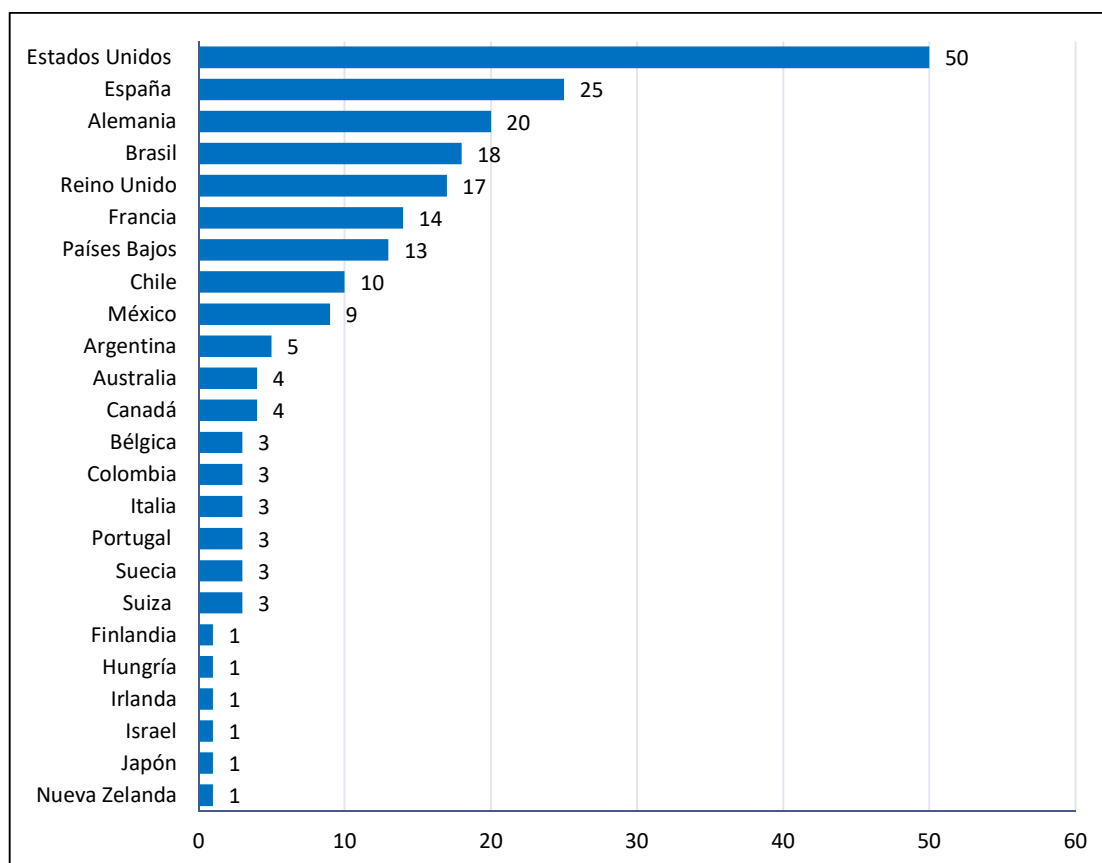
Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución impulsa procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política institucional 2.4.2., la cual indica que se “fortalecerá la movilidad internacional del talento humano docente, administrativo y de la población estudiantil, garantizando un mayor equilibrio y equidad entre las distintas áreas académicas y sedes universitarias.”

El Programa de Becas de Posgrado al Exterior atiende compromisos financieros de 213 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior al 31 de diciembre de 2019. Adicionalmente, 39 becarios concluyeron su formación y se reincorporan a las labores de la Institución durante el periodo de marras. El siguiente gráfico detalla la cantidad de becarios que continúan sus estudios, por país de acogida.

Gráfico 9. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 31 de diciembre de 2019.



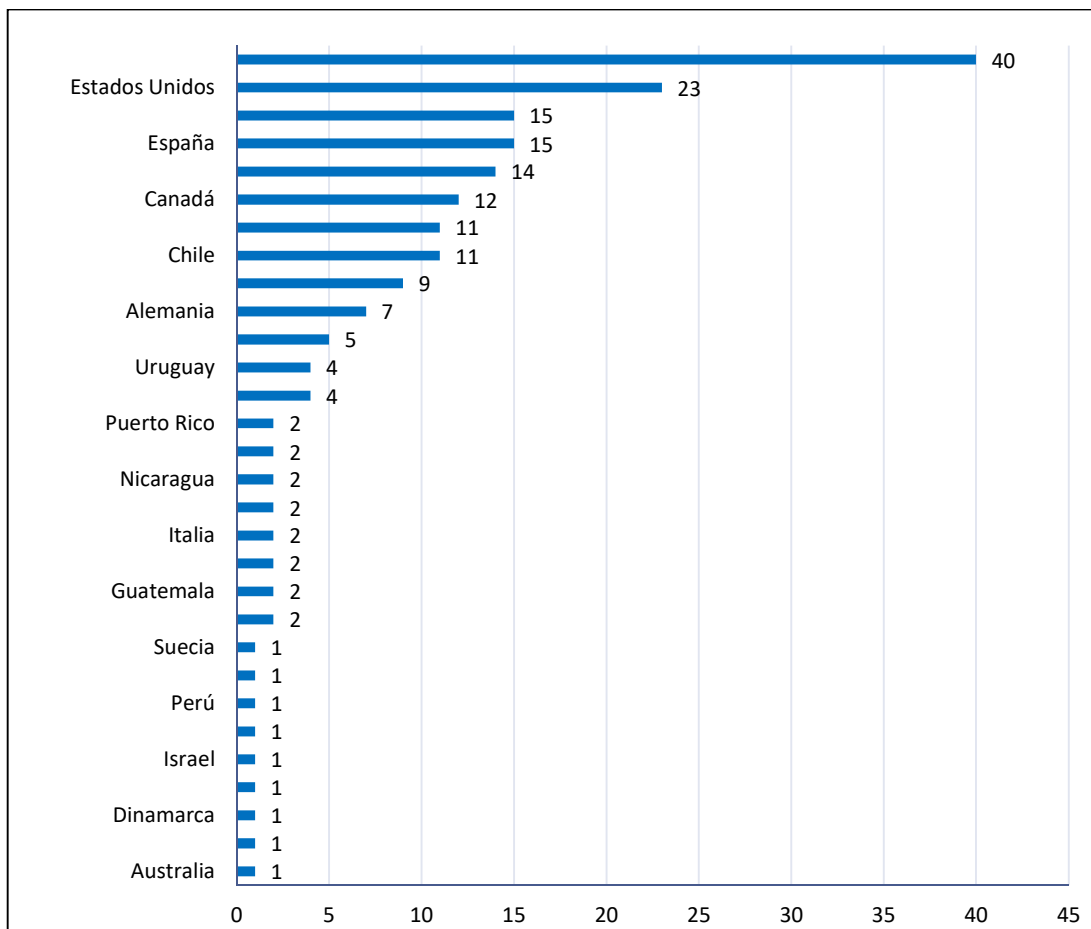
Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Adicionalmente, bajo esta misma premisa, los procesos de internacionalización permiten formalizar la adjudicación de 39 becas cortas para funcionarios de la Institución durante el 2019 y 127 estudiantes costarricenses enviados hacia el exterior bajo convenios de

estudios existentes; así como promover y concretar la visita de 276 estudiantes extranjeros para participar en programas regulares o especiales y de 195 académicos, durante el mismo periodo.

Los académicos visitantes provienen de 30 países distintos, predominando la representación de los países de Estados Unidos, México, Francia, España y Argentina con 54,87% del total, tal y como lo detalla el siguiente gráfico.

Gráfico 10. UCR. Académicos visitantes por país de origen, al 31 de diciembre de 2019.



Fuente: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Lo anterior se logra como parte de los esfuerzos realizados para gestionar convenios de cooperación con instituciones internacionales, lo cual significa la vigencia de 361 convenios en el 2019.

Programa de Desarrollo Regional

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Docencia

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 4.2, 4.6, 4.7, 7.3.2, 7.4.2	1.1. Pregrado y grado Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.1.1. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el III Ciclo (verano) en las sedes regionales de la Universidad de Costa Rica	Cupos matriculados	I Ciclo	5 287	5 766	109	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidan matricular durante el III Ciclo. Las sedes mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		1.1.2. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	54 238	52 986	98	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	46 346	46 844	101	
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2	1.2. Posgrado Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	1.2.1. Cupos de matrícula en Posgrado durante el III Ciclo (verano) en las sedes regionales de la Universidad de Costa Rica 1.2.2. Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en las sedes regionales 1.2.3. Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en las sedes regionales	Cupos matriculados Cupos matriculados Cupos matriculados	I Ciclo I Ciclo II Ciclo	109 370 375	140 369 316	128 100 84	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidan matricular durante el III Ciclo. La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidan matricular durante el II Ciclo.

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Investigación

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 4.2, 4.6, 4.7, 7.3.2, 7.4.2	2.1. Generación de conocimiento Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos, programas y actividades que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad	2.1.1. Apoyar la ejecución de programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de las regiones, según el siguiente desglose: •41 en Sede de Occidente. •27 en Sede de Guanacaste. • 9 en Sede del Atlántico. •14 en Sede del Pacífico.	Proyectos, programas y actividades apoyados	Anual	120	140	115	La distribución de los programas, proyectos y actividades de investigación vigentes por sede es la siguiente: - Sede de Occidente: 46 - Sede de Guanacaste: 27 - Sede del Caribe: 14 - Recinto de Golfito: 13 - Sede del Atlántico: 7 - Sede del Pacífico: 7 Además, se contabilizan proyectos en la Finca Experimental Interdisciplinaria de Modelos Agroecológicos (FEIMA) de la Sede del

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> •16 en Sede del Caribe. •13 en Recinto de Golfito. 						<p>Atlántico y el Centro de Investigaciones sobre Diversidad Cultural y Estudios Regionales (CIDICER) ubicado en la Sede de Occidente según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - FEIMA: 4 - CIDICER: 22

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Acción Social

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.4, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	<p>3.1. Transferencia del conocimiento</p> <p>Coordinar y apoyar la gestión de la acción social en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos que fortalezcan el vínculo universidad-sociedad</p>	<p>3.3.1. Apoyar la ejecución de proyectos vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente, Extensión Cultural y atención a colecciones y museos, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad</p>	Proyectos apoyados	Anual	215	217	101	<p>La distribución por sedes es la siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sede de Occidente: 57 - Sede de Guanacaste: 29 - Sede del Atlántico: 46 - Sede del Pacífico: 40 - Sede del Caribe: 25 - Recinto de Golfito: 20

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Vida Estudiantil

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.2.	4.1. Admisión, permanencia y graduación Coordinar y apoyar la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que fortalezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado	4.1.1. Atención de procesos vinculados con la admisión, permanencia y graduación de estudiantes en las sedes regionales y recintos 4.1.2. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en las sedes regionales, según el siguiente desglose: • 2.587 en Sede de Occidente. • 1.646 en Sede del Atlántico. • 1.411 en Sede de Guanacaste.	Procesos atendidos Estudiantes becados	Anual I Ciclo	56 8 231	56 8 367	100 102	La distribución en la asignación de becas por sede es la siguiente: - Occidente: 2.356 - Atlántico: 1.660 - Guanacaste: 1.684 - Caribe: 1.182 - Pacífico: 1.054 - Interuniversitaria: 431

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> • 1.176 en Sede del Caribe. • 941 en Sede del Pacífico • 470 en Sede Interuniversitaria de Alajuela. <p>4.1.3. Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en las sedes regionales, según el siguiente desglose:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2.367 en Sede de Occidente. • 1.507 en Sede del Atlántico. • 1.291 en Sede de Guanacaste. • 1.076 en Sede del Caribe. • 861 en Sede del Pacífico • 430 en Sede Interuniversitaria de Alajuela 	Estudiantes becados	II Ciclo	7 532	7 907	105	<p>Los estudiantes becados por sede son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sede de Occidente: 2.208 - Sede de Guanacaste: 1.615 - Sede del Atlántico: 1.565 - Sede Regional del Caribe: 1.106 - Sede Regional del Pacífico: 1.017 - Sede Interuniversitaria: 396

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Administración

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.	5.1. Servicios de apoyo técnico institucional Coordinar y apoyar los procesos administrativos en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que complementen las actividades sustantivas institucionales	5.1.1. Atención de procesos de gestión administrativas para apoyar el quehacer sustantivo de la Universidad en las sedes regionales	Procesos atendidos	Anual	35	35	100	
2.3.5, 2.3.7, 4.2, 4.4, 7.1.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	5.2. Equipo científico y tecnológico Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Desarrollo Regional	5.2.1. Unidades de desarrollo regional apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico	Unidades apoyadas	Anual	17	9	53	Se apoyan las unidades que solicitan equipo científico según las prioridades institucionales y la disponibilidad de recursos.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.2,7.1.3,7.1.4	<p>5.3. Atención de cuentas pendientes</p> <p>Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional</p>	<p>5.3.1. Unidades ejecutoras del Programa de Desarrollo Regional atendidas mediante los compromisos presupuestarios</p>	Unidades atendidas	Anual	38	38	100	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sistema de Estudios de Posgrado (S.E.P.) - Vicerrectoría de Investigación

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	6.1. Empresas Auxiliares Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	6.1.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	30	32	107	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	6.2. Fondos Restringidos Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o	6.2.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	7	7	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4	6.3. Fondos Intraproyectos Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	6.3.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	10	10	100	
1.7, 1.8, 7.1.4	6.4. Fondos del Sistema (CONARE) Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	6.4.1. Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	3	1	33	

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

Unidad ejecutora responsable: Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico y Caribe. Recinto: Recinto de Golfito

Responsable: Responsables: Rector: Dr. Henning Jensen Pennington (Rector); Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández (Sede Regional del Atlántico), Dr. Édgar Solano Muñoz 01 de enero al 11 de setiembre, M.L. Mainor González Calvo a.i 12 de setiembre al 3 de noviembre, M.Sc. Gina Rivera Hernández a.i 4 de noviembre al 25 de noviembre, M.A. Wagner Moreno Moreno 26 de noviembre al 31 de diciembre (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco (Sede Regional del Caribe). Mag. Georgina Morera (Recinto de Golfito)

Coordinación de Dirección Superior

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de las actividades de las sedes regionales, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por el Consejo Universitario y la Rectoría, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.2.1, 7.3.2.	7.1. Dirección superior Apoyar las iniciativas de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil de las sedes regionales para contribuir con la culminación de los objetivos de cada coordinación	7.1.1. Apoyar las iniciativas de coordinaciones de las sedes regionales en las siguientes sedes regionales: • Sede Regional de Occidente. • Sede Regional del Pacífico. • Sede Regional de Turrialba.	Coordinaciones apoyadas	Anual	15	15	100	

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL
CRITERIO ORGANIZACIONAL

PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Remuneraciones	26 115 137 357,95	26 088 209 352,65	99,90%
Servicios	2 557 526 066,79	2 183 598 027,26	85,38%
Materiales y Suministros	956 781 507,07	836 821 957,76	87,46%
Bienes duraderos	3 025 837 792,09	1 546 955 052,96	51,12%
Transferencias corrientes	12 924 789 193,19	12 727 863 164,93	98,48%
Sumas sin asignación presupuestarias	318 493 152,31	0,00	0,00%
TOTAL	45 898 565 069,40	43 383 447 555,56	94,52%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

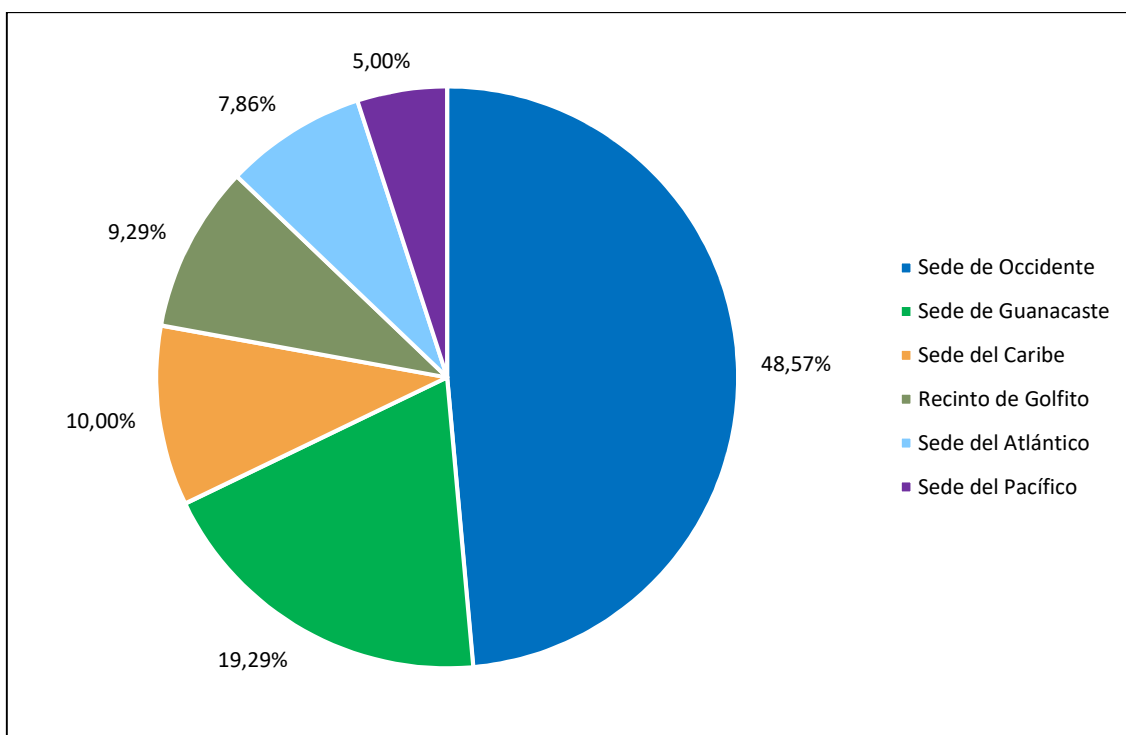
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

La información del Programa de Desarrollo Regional se presenta de forma separada respecto a los datos institucionales con el propósito de mostrar de manera más amplia las actividades que se desarrollan en las sedes, así como el aporte de éstas al desarrollo de la Institución y el país.

Investigación

La Universidad, por medio de los proyectos, programas y actividades de investigación que se realizan en las diferentes sedes, desarrolla acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. En total, las sedes regionales inscriben durante el 2019, 140 acciones generadoras de conocimiento. El siguiente gráfico muestra el aporte global cada una de las sedes regionales con respecto a la cantidad de proyectos, programas y actividades vigentes durante el periodo de marras.

Gráfico 11. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2019.



Fuente: Elaboración propia a partir de datos facilitados por las sedes regionales y la Vicerrectoría de Investigación.

A nivel global, las sedes de Occidente y de Guanacaste son las que concentran la mayor cantidad de proyectos, programas y actividades de investigación vigentes. El siguiente cuadro muestra el total de proyectos, programas y actividades desarrollados en cada una de las sedes regionales durante el periodo de análisis.

Cuadro 8. Sedes Regionales. Proyectos, actividades y programas de investigación vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre de 2019.

Sede	Proyectos, actividades y programas
Sede Regional de Occidente ¹	68
Sede Regional de Guanacaste	27
Sede Regional del Caribe	14
Recinto de Golfito	13
Sede Regional del Atlántico ²	11
Sede Regional del Pacífico	7
Total	140

Notas: 1/ Incluye 22 proyectos desarrollados en el CIDICER

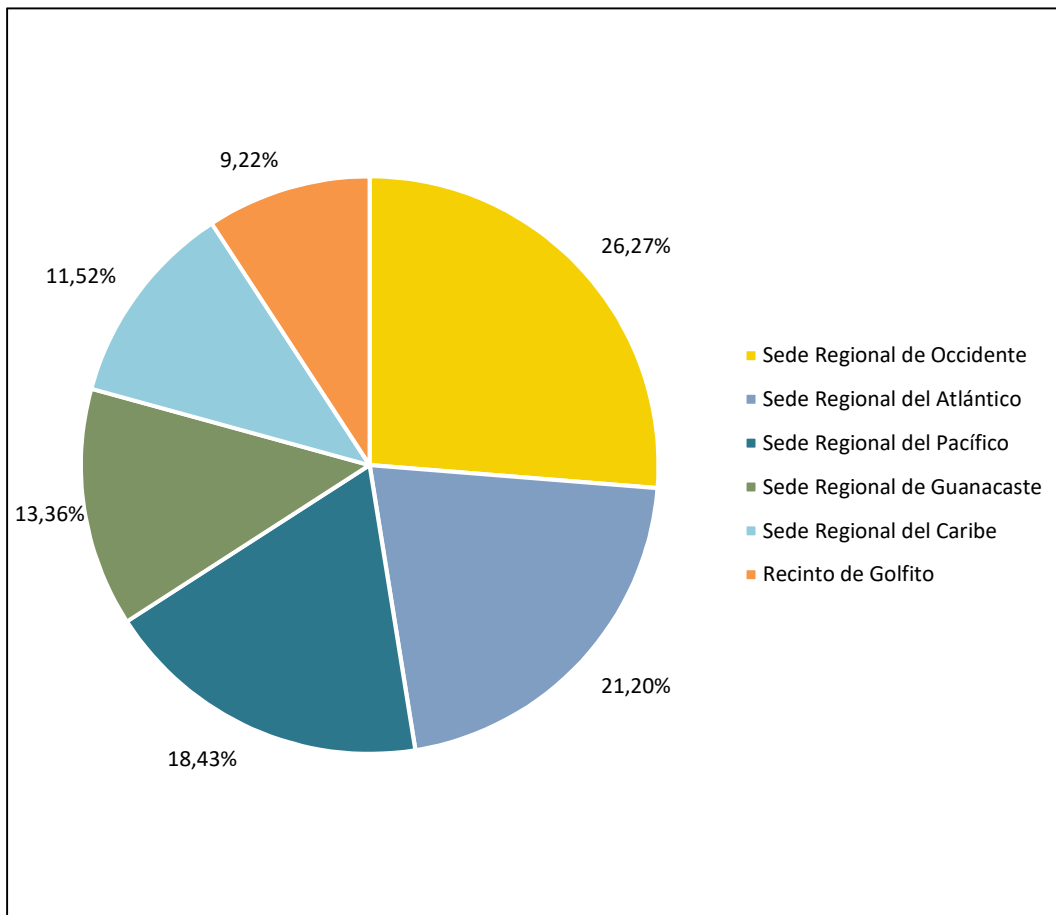
2/ Incluye 4 proyectos desarrollados en la FEIMA

Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario, permite que los estudiantes desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades; mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región. El siguiente gráfico detalla los proyectos y actividades de acción social desarrollados por sede.

Gráfico 12. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 31 de diciembre de 2019.



Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

Las sedes regionales inscriben, durante el periodo de marras, un total de 217 proyectos y actividades de acción social. El siguiente cuadro detalla la cantidad de proyectos vigentes, por sede regional.

Cuadro 9. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 31 de diciembre 2019.

Sede	Proyectos, actividades y programas
Sede Regional de Occidente	57
Sede Regional del Atlántico	46
Sede Regional del Pacífico	40
Sede Regional de Guanacaste	29
Sede Regional del Caribe	25
Recinto de Golfito	20
Total	217

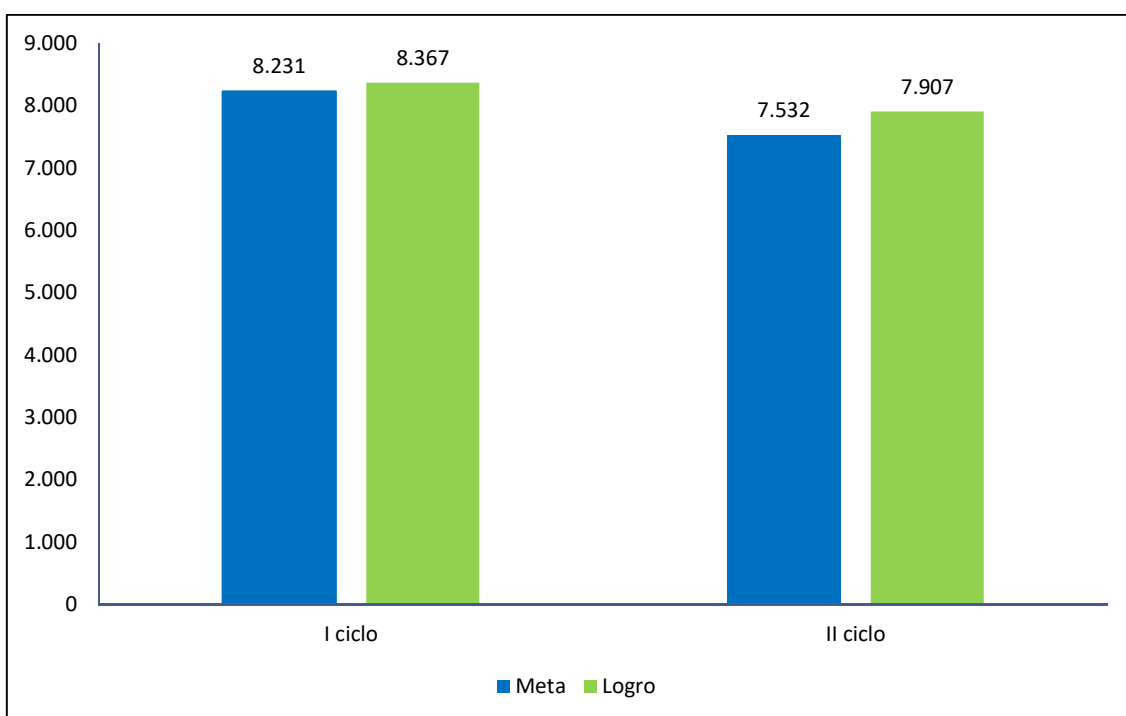
Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo

Vida Estudiantil

El apoyo a la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales se basa en la ejecución de acciones que fortalecen la permanencia de estudiantes en el medio universitario; de las cuales se resalta la asignación de becas socioeconómicas y el seguimiento que cada sede regional realiza a los estudiantes beneficiados.

La distribución de estudiantes becados en las sedes regionales en el primer y segundo ciclo lectivo 2019, se muestra en el siguiente gráfico.

Gráfico 13. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer y segundo ciclo del 2019.



Fuente: Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo

La relación entre becados respecto a los matriculados, refleja que el 78,9% de los estudiantes de las sedes regionales se ubican en alguna categoría de beca, como se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 10. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. Primer y segundo ciclo de 2019.

Sede regional	I Ciclo			II Ciclo		
	Estudiantes físicos		%	Estudiantes físicos		%
	Becados	Matriculados		Becados	Matriculados	
Occidente	2.356	2.989	78,8%	2.208	2.849	77,5%
Guanacaste	1.684	2.183	77,1%	1.615	2.060	78,4%
Atlántico	1.660	2.002	82,9%	1.565	1.892	82,7%
Caribe	1.182	1.363	86,7%	1.106	1.288	85,9%
Pacífico	1.054	1.323	79,7%	1.017	1.258	80,8%
Interuniversitaria	431	744	57,9%	396	670	59,1%
Total	8.367	10.604	78,9%	7.907	10.017	78,9%

Fuente: Estudiantes físicos becados. Oficina de Becas y Atención Socioeconómica
Estudiantes físicos matriculados. Sistema de Información Institucional UCR (OPIaU)

Las becas adjudicadas a estudiantes del Recinto de Golfito se contabilizan en el programa de Vida Estudiantil de la Sede Rodrigo Facio.

Administración

Durante el periodo de análisis desarrollan proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes, estos proyectos se realizan con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como con recursos que se asignan a cada sede. Los proyectos presupuestados en el periodo de marras se muestran en el siguiente cuadro.

Cuadro 11. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 31 de diciembre 2019.

UNIDAD	PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO	ESTADO DE AVANCE	AVANCE
Recinto de Golfito	Acceso y adecuación de edificios	22.497.280	En oficio OSG-SMC-1368-2019 se informa a la VRA que el proyecto no se ejecutará el en 2019 y será vinculado a otro proyecto de "Remodelación del antiguo EBAIS" con un costo superior.	N/A
Recinto de San Ramón	Cambio de techo Soda Comedor	22.497.280	En ejecución	90%
Recinto de Grecia	Carreteras internas y parqueo	21.632.000	En proceso de adjudicación	de 80%
Recinto de Liberia	Reparación de vías internas	20.000.000	En proceso de adjudicación	de 80%
Recinto de Santa Cruz	Mantenimiento de aceras y construcción de cuartos de comunicación	21.632.000	En proceso de adjudicación	de 80%
Recinto de Guápiles	Remodelación de cubículos de estudio individual y sala de colección general de la Biblioteca	22.497.280	En proceso de adjudicación	de 80%
Recinto de Turrialba	Cambio de techos de asbesto en edificios de la Sede	21.632.000	Se envió oficio OSG-SMC-1362-2019 a la VRA para que disponga de los recursos. La propuesta planteada no tiene viabilidad técnica y debe ser valorada por la Comisión Institucional de Planta Física.	N/A

UNIDAD	PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO	ESTADO DE AVANCE	AVANCE
Sede del Caribe, Acción Social	Cambio del zinc en el edificio en donde se ubicará al CIUB	22.497.280	Se envió oficio OSG-SMC-1362-2019 a la VRA para que disponga de los recursos, dado que la propuesta tiene un valor mayor y requiere presupuesto adicional.	N/A
Total		174.885.120		

Nota: La metodología de esta evaluación presenta la escala de del avance de estos proyectos

Fuente: Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

Programa de Inversiones

PROGRAMA DE INVERSIONES

Unidad ejecutora responsable: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), Dirección de Megaproyectos

Responsable: Arq. Kevin Cotter Murillo

Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	1.1. Inversiones Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	1.1.1. Edificio, Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR), repesupuestación	Avance de la obra	Anual	100	80	80	Este proyecto se encuentra finalizando la etapa de obra gris y techado.
		1.1.2. Edificio, Centro de Investigación en Hematología y Trastornos Afines (CIHATA) (Repesupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	12	12	Se finalizó el anteproyecto y se trabaja en planos constructivos.
		1.1.3. 1.1.3. Sistema fijo contra incendios, Escuela de Biología (Repesupuestación) a	Avance de la obra	Anual	100	40	40	La Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones prepara la documentación necesaria para confeccionar el cartel y tramitar mediante una licitación abreviada la construcción del proyecto.
		1.1.4. Horno para el Taller de Fundición, Escuela de Artes Plásticas. (Repesupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	38	38	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se ha postergado la fecha de entrega debido a los cambios en el

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.5. Aulas, servicio sanitario, área recreación y odontología. Recinto de Paraíso. (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	59	59	presupuesto y la asignación de un espacio para la Escuela de Artes Plásticas. En diciembre se concluirá la documentación para iniciar el proceso de licitación. Se llevo acabo el proceso de licitación y adjudicación en diciembre de 2019; se encuentra en refrendo de la Contraloría General de la República.
		1.1.6. Mangas sangría, talleres, bodega y subestación, Instituto Clodomiro Picado. (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	80	80	Este proyecto se encuentra en la construcción de la obra gris.
		1.1.7. Edificio, Escuela de Artes Plásticas. (Represupuestación).	Avance de obra	Anual	100	38	38	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, se ha postergado la fecha de entrega debido a los cambios en el presupuesto y la asignación de un espacio para la Escuela de Artes Plásticas. Para diciembre se concluirá la documentación para iniciar el proceso de licitación.
		1.1.8. Edificio administrativo, Centro de Investigación en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA) (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	5	5	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño. De acuerdo con el oficio de la Rectoría R-2639-2019 se suspende el proyecto a fin de considerarlo posteriormente; no obstante, en oficio

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.9. Readequación estructural, primera etapa. Facultad de Ciencias Económicas. (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	35	35	R-5970-2019 se solicita continuar con la ejecución del proyecto. Por lo que, se retomará el proyecto en el primer semestre del 2020. Se completan planos y se envió la documentación a la Oficina de Suministros para iniciar proceso de licitación.
		1.1.10. Edificio, Centro de Investigación en Estudios de la Mujer (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	55	55	Se encuentra en proceso de adjudicación, la Oficina Ejecutora envió su estudio de ofertas y recomendación a la Oficina de Suministros.
		1.1.11. Edificio, Facultad de Educación (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	50	50	El edificio de usos múltiples de la Escuela de Educación Física de la Facultad de Educación se encuentra en el proceso de adjudicación.
		1.1.12. Planta de tratamiento. Recinto de Guápiles.	Avance de obra	Anual	100	35	35	Se terminaron los planos constructivos, está por iniciar el proceso de licitación.
		1.1.13. Planta de tratamiento, Finca 3, Instalaciones Deportivas. (Represupuestación).	Avance de obra	Anual	100	40	40	Este proyecto se encuentra en el proceso de adjudicación de la obra.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.14. Puente de comunicación. Finca 1 y Finca 2 (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	80	80	Este proyecto de se encuentra en etapa de construcción de la obra gris.
		1.1.15. Edificio, tercera etapa. Escuela de Enfermería. (Represupuestación)	Avance de obra	Anual	100	30	30	El proyecto se incluyó inicialmente en el Plan de Inversiones como un proyecto de dos edificios: Edificio de la Escuela de Enfermería (tercera etapa) y Edificio del Centro de Simulación en Salud (CESISA), dado que no se contó con el presupuesto suficiente se decidió realizar solamente el Edificio del CESISA. Por lo que el 30% de avance corresponde al proceso de diseño, estudios preliminares, anteproyecto, fase de planos y documentación de especificaciones técnicas del CESISA.
		1.1.16. Bodega de reactivos, Recinto de Grecia. (Represupuestación)	Avance de la obra	Anual	100	100	100	Este proyecto se encuentra concluido y en operación.
		1.1.17. Salón multiuso y vestíbulo, Recinto de Grecia (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	75	75	Proyecto en etapa de la construcción de la obra gris..

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.18. Remodelación espacio físico, Escuela de Economía Agrícola. (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100	34	34	Finalizaron los planos constructivos, la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones se encuentra preparando la documentación para que la Oficina de Suministros inicie el proceso de licitación.
		1.1.19. 1.1.19. Almacén de fuentes radiactivas en desuso, CICANUM. (Represupuestación).	Avance de la obra	Anual	100		0	Este proyecto se elimino del Plan de Inversiones según el oficio CICANUM-321, donde indica que en la sesión N° 37 del Consejo Asesor del CICANUM se acordó por unanimidad y por ACUERDO FIRME, rechazar la construcción del Almacén Nacional de Fuentes Radioactivas en Desuso.
		1.1.20. Cancha y pista sintética, Sede Regional del Pacífico.	Avance de la obra	Anual	100	60	60	Se completó la etapa de planos constructivos. Sin embargo, la Sede del Pacífico le dió prioridad el proyecto: Acometida trifásica, usando estos fondos, dicho proyecto ya fue adjudicado.
		1.1.21. Edificio de usos múltiples, Finca 3	Avance de la obra	Anual	100	50	50	Este proyecto se encuentra en etapa de adjudicación.
		1.1.22. Atención de compromisos adquiridos en proyectos de	Proyectos atendidos	Anual	10		0	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		infraestructura desarrollados mediante el fideicomiso UCR-BCR						
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	1.2. Atención de cuentas pendientes Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	1.2.1. Proyectos de infraestructura atendidos mediante compromisos presupuestarios	Proyectos atendidos	Anual	10	10	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
PROGRAMA DE INVERSIONES
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.
ANUAL 2019**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN ^{1/}
Servicios	570 487 987,02	364 160 285,55	63,83%
Materiales y Suministros	67 587 079,25	61 240 513,35	90,61%
Intereses y Comisiones	5 599 108 149,03	5 234 842 659,65	93,49%
Bienes duraderos	30 576 608 672,26	9 408 195 661,98	30,77%
Amortización	8 111 874 142,23	8 050 486 861,02	99,24%
TOTAL	44 925 666 029,79	23 118 925 981,55	51,46%

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución, el siguiente cuadro lista los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el 2019.

Cuadro 12. UCR. Proyectos de infraestructura del programa de Inversiones en ejecución y finalizados al 31 de diciembre de 2019.

PROYECTO	ÁREA M ²	ETAPA	ESTADO	PRESUPUESTO
Escuela de Química, Proveeduría	610	Licitación Abreviada	En construcción	640 026 893,00
Federación de Estudiantes, Nuevo Edificio	435	Licitación Abreviada	En construcción	335 886 583,78
Sede de Occidente, Aulas	3.800	Licitación Abreviada	En construcción	675 594 351,11
Instituto Clodomiro Picado, Mangas de Sangría, Talleres, Bodegas y Subestación Eléctrica	436	Licitación Abreviada	En construcción	350 672 853,15
Finca 1 y Finca 2, Puente de Comunicación	950	Licitación Abreviada	En construcción	707 012 000,00
Sede del Caribe, Auditorio y Parqueo	212	Licitación Abreviada	En construcción	328 949 040,00
Recinto de Grecia, Salón Multiuso y Vestíbulo	P.DEF	Licitación Abreviada	En construcción	261 894 649,66
Facultad de Farmacia, Readecuación Eléctrica	2.910	Licitación Abreviada	En construcción	626 067 222,38
Lanamme, Sede Regional de Guanacaste	1.310	Licitación Pública	En construcción	1 149 428 647,03
Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR), Edificio	1.140	Licitación Pública	En construcción	1 443 777 000,00
Escuela de Medicina, Elevador para la Morgue	9	Contratación Directa	En construcción	53 417 420,00

PROYECTO	ÁREA M ²	ETAPA	ESTADO	PRESUPUESTO
Escuela de Lenguas Modernas, Anexo y Elevador para Facultad de Letras	600	Licitación Abreviada	En construcción	729 800 000,00
Sede de Guanacaste, Instalaciones Deportivas		Licitación Abreviada	En construcción	231 588 150,00
Recinto de Grecia, Instalaciones Deportivas		Licitación Abreviada	En construcción	523 602 472,50
Sede del Atlántico, Instalaciones Deportivas		Licitación Abreviada	En construcción	348 306 250,00
Recinto de Golfito, Mejoramiento Suelos		Contratación Directa	En construcción	107 652 250,00
Sede de Guanacaste, Colector de Aguas Negras		Contratación Directa	En construcción	6 998 904,34
Finca 3, Edificio de usos múltiples		Licitación Pública	En construcción	0,00
Escuela de Educación Física y Deportes, Ampliación de la Biblioteca	63	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	37 152 895,66
Escuela de Educación Física y Deportes, Ampliación de las Bodegas de Material Deportivo	152	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	78 785 237,80
Finca 2, Readecuación de Hidrantes	N/A	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	102 078 259,48
Sede Regional de Occidente, Biblioteca Arturo Agüero Chaves	900	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	72 205 344,19
Escuela de Arquitectura, Remodelación de Espacios Administrativos y Docentes	200	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	59 332 231,35
Jardín Botánico Lankester	840	Licitación Pública	Pendiente de liquidar	715 000 000,00

PROYECTO	ÁREA M ²	ETAPA	ESTADO	PRESUPUESTO
Ciudad de la Investigación, Servicios Sanitarios	50	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	60 750 000,00
Recinto de Guápiles, Residencias Estudiantiles	585	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	350 951 846,09
Sede del Atlántico, Remodelación y Ampliación Biblioteca	570	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	294 918 473,59
Sede Regional del Pacífico, Aulas Anexas al Edificio del Banco Mundial	130	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	¢148 150 000,00
Facultad de Ingeniería, Conexión Pluvial Área de Parqueo	N/A	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	15 000 000,00
Construcción de desagüe para el Cuarto de Máquinas, ubicado Entre la Escuela de Tecnologías	N/A	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	8 175 000,00
Museo de Insectos, Medio de egreso	224,74	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	60 210 713,42
Oficina de Bienestar y Salud, Reubicación de Canchas de Arena y Multiuso	200	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	106 584 694,60
Recinto de Guápiles, Pabellón de Aulas y Servicios Sanitarios	577	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	247 529 047,42
Finca 3, Instalaciones Deportivas, Mejora de Estacionamientos Junto a Piscinas	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	115 214 444,10
Instituto de Investigaciones en Salud (INISA), Reparaciones en Laboratorios	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	19 307 998,87
Instituto de Investigaciones en Educación (INIE), Filtraciones	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	19 580 000,00
Facultad de Ciencias Sociales, modificaciones en la Acometida Eléctrica	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	43 707 322,00

PROYECTO	ÁREA M ²	ETAPA	ESTADO	PRESUPUESTO
Finca Siete Manantiales, Amojonamiento	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	19 818 808,88
Escuela de Química, Cambio del Sistema de Iluminación Aula 114 y 124 Remodelación Aula 113 y Sala de Cómputo Cubículos	272,54	Licitación Abreviada y Contratación Directa	Pendiente de liquidar	64 450 677,24
Centro de Investigaciones en Biología Celular y Molecular (CIBCM), Invernaderos	300	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	36 672 122,00
Educación Continua, Remodelación Para el CIL	380	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	33 044 950,00
Facultad de Ciencias Económicas, Servicios Sanitarios	410	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	30 000 000,00
Finca 1, Hidrantes	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	18 047 881,12
Facultad de Ingeniería, Elevadores	336	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	172 100 000,00
Centro Infantil y Casa Infantil Universitaria	2.122	L. Pública	Pendiente de liquidar	1 177 000 000,00
Escuela de Química, Sistema de Contención de Proveeduría	N/A	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	68 550 000,00
Sede de Guanacaste, Mejora de Planta de Tratamiento	10.870	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	223 909 200,00
Recinto de Golfito, Remodelación de Las Instalaciones deportivas	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	128 524 784,50

PROYECTO	ÁREA M ²	ETAPA	ESTADO	PRESUPUESTO
Sede del Pacífico, Esparza Edificio Anexo B Aulas	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	148 262 880,00
Recinto de Grecia, Bodega de Reactivos	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	32 488 100,00
Contratación de Diseño Para Proyectos En Instalaciones deportivas de Las Sedes Regionales	P.DEF	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	133 739 223,79
Sede del Caribe, Edificio de Aulas	530	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	440 851 793,40
Sede del Pacífico, Esparza, Laboratorio de Redes	45	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	41 931 710,00
Sede del Pacífico, Esparza, Aulas Edificio Anexo B		Contratación Directa	Pendiente de liquidar	147 528 380,00
Contratación de Servicios Profesionales Para El Diseño de Plantas de Tratamiento de Guápiles	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	8 000 000,00
Escuela de Estudios Generales, Diseño Readecuación Estructural Primera Etapa	P.DEF	Contratación Directa	Pendiente de liquidar	18 873 140,00
LANAMME, Diseño de Laboratorios	3.000	Licitación Abreviada	Pendiente de liquidar	176 532 500,00
Escuela de Medicina, Edificio	1.380	Licitación Pública	Finalizado	1 032 214 673,95
Sede Regional de Occidente, Readecuación Eléctrica de Residencias	800	Licitación Abreviada	Finalizado	90 321 059,20

PROYECTO	ÁREA M ²	ETAPA	ESTADO	PRESUPUESTO
Sistema de Estudios de Posgrado, Auditorio y Aula Multiuso	625	Licitación Abreviada	Finalizado	466 560 361,83
Escuela de Orientación y Educación Especial, Soda	112	Contratación Directa	Finalizado	64 355 012,00
Facultad de Medicina, Pintura Exterior de Edificio	P.DEF	Contratación Directa	Finalizado	19 952 860,00
Educación Continua, Reparación de Losa para Techo	242	Contratación Directa	Finalizado	11 493 350,00
Sede del Pacífico, Esparza Planta de Tratamiento	1.000	Licitación Abreviada	Finalizado	143 260 000,00
Escuela de Química, Escalera de Emergencia	230	Licitación Abreviada	Finalizado	41 922 125,00
Facultad de Ciencias Económicas, Escalera de Emergencia	100	Licitación Abreviada	Finalizado	56 426 000,02
TOTAL	24.998,3	---	---	16.122.139.788,5

Fuente: Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Del total del presupuesto asignado a las obras atendidas por la Oficina Ejecutara del Programa de Inversiones (OEPI) con presupuesto ordinario de la Institución, al 31 de diciembre de 2019 se han ejecutado ¢13.099.881.647,0.

A partir del 2015, la Institución inició el desarrollo de los proyectos de infraestructura del Proyecto de Mejoramiento Institucional (PMI), con fondos del préstamo con el Banco Mundial, el cual considera la construcción de 20 obras de infraestructura para la mejora al acceso y la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje y generación de conocimiento. El siguiente cuadro detalla el grado de avance para cada uno de estos proyectos.

Cuadro 13. UCR. Avance en la ejecución de proyectos de infraestructura del PMI, al 30 de junio de 2019.

Proyecto	Avance	Ejecutado (\$)	Observaciones
1.1.1 Sede Regional del Pacífico (SRP): Fortalecimiento de la carrera de Informática y Tecnología Multimedia y desconcentración del tercer año de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	1005	981.088,1	Obra concluida
1.1.2 Sede Regional de Occidente (SRO): Fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Industrial.	995	971.513,7	En proceso de puesta en marcha y cierre
1.1.3 Sede Regional de Guanacaste (SRG): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Civil y fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100%	1.238.204,0	Obra concluida
1.1.4 Sede Regional del Caribe (SRC): Creación de la carrera de Ingeniería Naval y desconcentración de la carrera de Ingeniería Química y desconcentración de los dos primeros años de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100%	1.590.155,5	Obra concluida
1.1.5 Sede Regional del Atlántico (SRA): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Industrial.	100%	843.965,0	Obra concluida
1.1.6 Fortalecimiento de la Escuela de Biología.	100%	1.917.426,52	Obra concluida
1.2 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (incluye el Laboratorio de Biomédica) (CIMOHU).	100%	1.296.579,3	Obra concluida
1.3.1 Fortalecimiento de la Escuela de Artes Musicales.	100%	3.542.625,3	Obra concluida
1.5.1 Ampliación de la cobertura en la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Rodrigo Facio.	100%	1.562.973,8	Obra concluida.
1.5.2 Desconcentración de la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Regional de Guanacaste.	96,2%	847.236,4	En fase de puesta en marcha y cierre.

Proyecto	Avance	Ejecutado (\$)	Observaciones
1.5.3 Creación del Centro de Desarrollo Tecnológico en la Sede	100%	1.726.022,8	Obra concluida.
1.6 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA).	100%	1.315.762,3	Obra concluida.
1.8 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA).	100%	2.466.541,7	Obra concluida
1.10.1 Fortalecimiento de la Escuela de Salud Pública en la SRF.	100%	1.507.052,7	Obra concluida
1.10.2 Fortalecimiento de la Escuela de Tecnologías en Salud en la SRF.	100%	3.027.276,3	Obra concluida.
1.10.3 Desconcentración de la Escuela de Tecnologías en Salud (carrera de Salud Ambiental) en la SRG.	96,2%	511.303,8	En fase de puesta en marcha y cierre.
1.10.4 Creación del Centro de Diagnóstico para Cáncer, Simulación y Cirugía Mínimamente Invasiva en la SRF.	100%	5.253.736,9	Obra concluida.
1.11 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Neurociencias.	99,5%	1.461.311,0	En fase de puesta en marcha y cierre.
1.12 Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT). (CICANUM).	98%	3.893422,8	En fase de puesta en marcha y cierre (pruebas de equipos especiales).
1.15 Gastos Generales UCR	100%	1.367.837,4	Obras concluidas
TOTAL	99,4%	37.322.055,4	---

Fuente: Unidad Ejecutora del PMI y Oficina de Planificación Universitaria

Evaluación Financiera

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que:

“Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.

Los gastos comprometidos, pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio

Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.

Este artículo no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución -información que se incluye en esta parte del documento-, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución en el uso de los recursos asignados. El siguiente cuadro muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 31 de diciembre de 2019.

Cuadro 14. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 31 de diciembre 2019

PROGRAMA	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO + COMPROMISO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
Docencia	110.255.850.377,29	106.074.707.576,68	96,21%	107.239.468.492,03	97,26%
Investigación	56.084.252.236,76	48.227.163.268,65	85,99%	50.926.563.957,32	90,80%
Acción Social	10.400.714.556,96	8.644.109.610,06	83,11%	8.839.817.181,49	84,99%
Vida Estudiantil	25.633.538.275,72	24.016.468.011,80	93,69%	24.219.985.867,55	94,49%
Administración	38.379.591.852,80	30.491.182.291,14	79,45%	32.238.402.893,38	84,00%
Dirección Superior	51.062.831.641,71	44.052.440.429,17	86,27%	46.579.061.502,67	91,22%
Desarrollo Regional	45.898.565.069,40	43.383.447.555,56	94,52%	44.072.236.537,63	96,02%
Inversiones	44.925.666.029,79	23.118.925.981,55	51,46%	26.042.196.097,45	57,97%
TOTAL	382.641.010.040,43	328.008.444.724,61	85,72%	340.157.732.529,52	88,90%

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

La ejecución presupuestaria Institucional a nivel de partida se muestra en el siguiente cuadro.

Cuadro 15. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 31 de diciembre de 2019

PARTIDA	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO MÁS COMPROMETIDO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
Remuneraciones	213.801.342.334,52	212.736.656.219,16	99,50%	212.736.656.219,16	99,50%
Servicios	25.849.775.343,91	20.512.085.245,35	79,35%	22.761.622.933,60	88,05%
Materiales y suministros	7.639.368.261,12	5.860.700.435,16	76,72%	6.508.537.526,85	85,20%
Intereses y comisiones	5.977.504.379,13	5.598.327.818,01	93,66%	5.598.327.818,01	93,66%
Activos financieros	4.854.368,93	2.173.482,18	44,77%	2.173.482,18	44,77%
Bienes duraderos	68.685.119.918,98	31.868.873.586,87	46,40%	41.050.356.196,44	59,77%
Transferencias corrientes	46.796.849.407,65	43.379.141.076,86	92,70%	43.449.571.492,26	92,85%
Amortización	8.111.874.142,23	8.050.486.861,02	99,24%	8.050.486.861,02	99,24%
Sumas sin asignación presupuestaria	5.774.321.883,96	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Total	382.641.010.040,43	328.008.444.724,61	85,72%	340.157.732.529,52	88,90

Nota: El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios del período

Fuente: Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Con respecto a la información presentada en el cuadro EF-2 es importante señalar los siguientes detalles:

- En la partida Activos Financieros, el saldo disponible asciende a 2.680.886,75 colones. Estos recursos corresponden a la sub-partida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes a largo plazo”. Los recursos de estas sub-partidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en el extranjero, y en el caso de los estudiantes, para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.
- El saldo disponible de la partida Bienes Duraderos es de 27.634.763.722,54 colones. El 67% de los recursos corresponden a proyectos de infraestructura.
- La partida Sumas sin asignación presupuestaria no presenta ejecución, debido a que estos recursos corresponden al Fondo de Desarrollo Institucional, el cual se distribuye mediante un presupuesto extraordinario en concordancia con lo que establece la normativa institucional; no obstante, estos recursos se resguardan como previsión para la atención de necesidades vinculadas al desarrollo de obras y equipamiento de estas durante el siguiente periodo presupuestario.

Comparación física - financiera

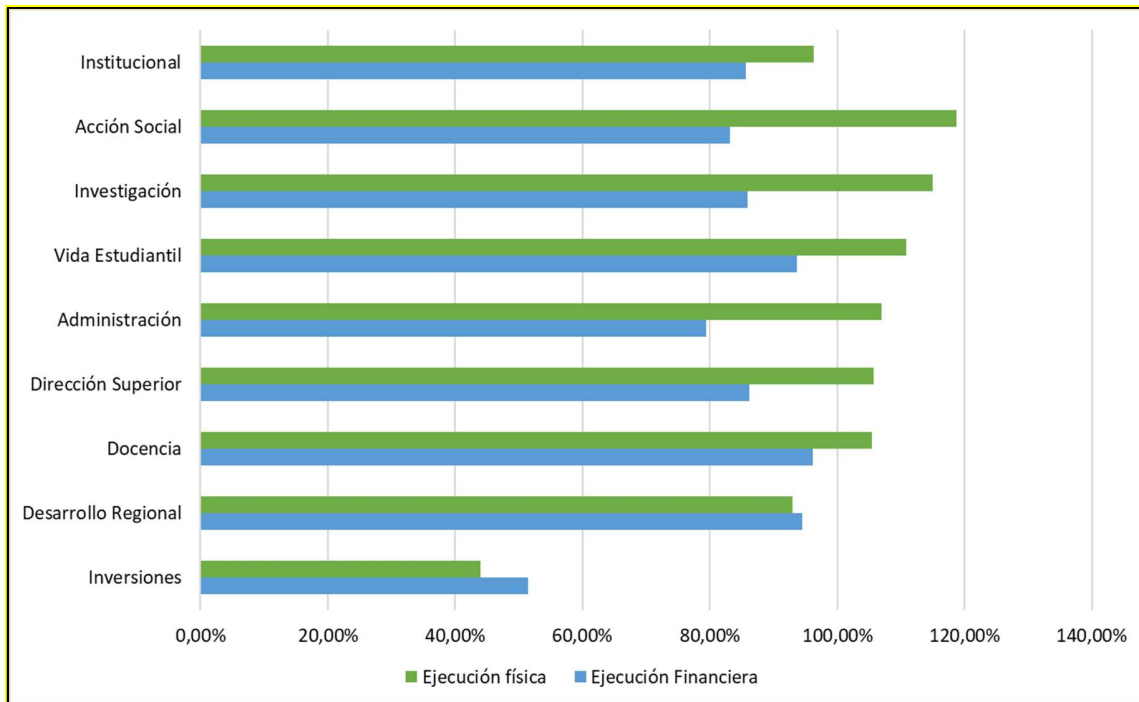
Cuadro 16. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre 2019

Programa	Ejecución Financiera	Ejecución física
Docencia	96,21%	105,43%
Investigación	85,99%	115,04%
Acción Social	83,11%	118,69%
Vida Estudiantil	93,69%	110,85%
Administración	79,45%	106,93%
Dirección Superior	86,27%	105,75%
Desarrollo Regional	94,52%	93,02%
Inversiones	51,46%	43,99%
Institucional	85,72%	96,28%

Nota: La ejecución física por programa se calcula utilizando la medida de posición estadística “media geométrica”.

Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 31 de diciembre de 2019 (Oficina de Planificación Universitaria).

Gráfico 14. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 31 de diciembre de 2019



Fuente: elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 31 de diciembre de 2019 (Oficina de Planificación Universitaria).

Siglas

AAPIA	Agencia de Acreditación del Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos de Costa Rica.
ACAAI	Agencia Centroamericana de Acreditación de programa de Arquitectura e Ingeniería
AYA	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
CEAB	Canadian Engineering Accreditation Board
CCSS	Caja Costarricense del Seguro Social
CFIA	Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos
CICA	Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental
CICANUM	Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares
CIGEFI	Centro de Investigaciones Geofísicas
CIGRAS	Centro de Investigaciones en Granos y Semillas
CIL	Centro de Infantil Laboratorio
CINA	Centro de Investigaciones en Nutrición Animal
CIPROC	Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos
CGR	Contraloría General de la República
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CRELES	Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable
DETC	Docentes Equivalentes de Tiempo Completo
EEFBM	Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno
EETC	Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo
IICE	Instituto de Investigaciones Económicas
INS	Instituto Nacional de Seguros
LANAMME	Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales
LEBI	Laboratorio de Ensayos Biológicos
LESCO	Lenguaje de Señas Costarricense
OEPI	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
OPLAU	Oficina de Planificación Universitaria
ORH	Oficina de Recursos Humanos
PAA	Prueba de Aptitud Académica
PAO	Plan Anual Operativo
PIAM	Programa Integral del Adulto Mayor
PMI	Proyecto de Mejoramiento Institucional
RIFED	Red Institucional de Formación y Evaluación Docente

SETENA	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
SEP	Sistema de Estudios de Posgrado
SIAF	Sistema de Información en Administración Financiera
SIBDI	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
SIEDIN	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
SRA	Sede Regional del Atlántico
SRC	Sede Regional del Caribe
SRF	Sede Rodrigo Facio
SRG	Sede Regional de Guanacaste
SRO	Sede Regional de Occidente
SRP	Sede Regional del Pacífico
TI	Tecnologías de Información
UCR	Universidad de Costa Rica
UPSS	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
VAS	Vicerrectoría de Acción Social
VRA	Vicerrectoría de Administración

Anexo

A1. Definición de indicadores y unidades de medida

Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

Indicadores de resultados

Nombre:	Acciones realizadas
Descripción:	Número de acciones que realiza una unidad con el fin de solucionar un problema o brindar un servicio a sus usuarios o beneficiarios
Unidad de medida:	Número de acciones
Forma de cálculo:	Conteo de los acciones realizadas
Fuente de la información:	Oficina de Orientación

Nombre:	Actividades realizadas
Descripción:	Número de actividades que realiza una unidad
Unidad de medida:	Número de actividades
Forma de cálculo:	Conteo de actividades realizadas
Fuente de la información:	Archivo Universitario

Nombre:	Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados
Descripción:	Contabiliza las asesorías, patrocinios legales y capacitaciones llevadas a cabo durante un año específico
Unidad de medida:	Número de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones
Forma de cálculo:	Conteo de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones
Fuente de la información:	Oficina Jurídica

Nombre:	Asociaciones apoyadas
Descripción:	Detalla la cantidad de asociaciones de estudiantes apoyadas desde la FEUCR

Unidad de medida: Número de asociaciones
Forma de cálculo: Conteo de asociaciones
Fuente de la información: Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)

Nombre: Carreras apoyadas

Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia.

Unidad de medida: Número de carreras
Forma de cálculo: Conteo de las carreras apoyadas
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Carreras con prueba aplicada

Descripción: Contabiliza la cantidad de carreras que aplican pruebas de habilidades cuantitativas para el ingreso de estudiantes, durante un año específico.

Unidad de medida: Número de carreras
Forma de cálculo: Conteo del número de carreras que aplican las pruebas.
Fuente de la información: Instituto de Investigaciones Psicológicas

Nombre: Centros, institutos y unidades vigentes

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de centro, institutos y unidades de investigación que desarrollan actividades propias de los procesos de generación de conocimiento

Unidad de medida: Número de centros, institutos y unidades
Forma de cálculo: Conteo de centros, institutos y unidades
Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre:	Coordinaciones apoyadas
Descripción:	Número de coordinaciones apoyadas desde la Dirección Superior de las sedes regionales.
Unidad de medida:	Número de coordinaciones
Forma de cálculo:	Conteo de coordinaciones apoyadas en un año específico
Fuente de la información:	Coordinaciones de Dirección Superior de sedes regionales

Nombre:	Cupos matriculados
Descripción:	Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución
Unidad de medida:	Número de cupos
Forma de cálculo:	Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica
Fuente de la información:	Oficina de Registro e Información

Nombre:	Cursos especiales vigentes
Descripción:	Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)
Unidad de medida:	Número de cursos especiales
Forma de cálculo:	Conteo de cursos especiales
Fuente de la información:	Oficina de Administración Financiera

Nombre:	Docentes evaluados.
Descripción:	Contabiliza los docentes sometidos al proceso de evaluación
Unidad de medida:	Número de docentes

Forma de cálculo: Conteo de docentes
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Estudiantes atendidos

Descripción: Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes atendidos

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información y Vicerrectoría de Vida Estudiantil.

Nombre: Estudiantes becados

Descripción: Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de estudiantes becados

Fuente de la información: Oficina de Becas y atención Socioeconómica

Nombre: Estudiantes participantes

Descripción: Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de las estudiantes participantes

Fuente de la información: Programa de Voluntariado

Nombre:	Funcionarios becados
Descripción:	Contabiliza los funcionarios con beca de posgrado en el exterior vigentes en un año determinado
Unidad de medida:	Número de becas
Forma de cálculo:	Conteo de becas de posgrado en el exterior vigentes
Fuente de la información:	Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre:	Grupos vigentes
Descripción:	Contabiliza la cantidad de grupos culturales y deportivos de representación universitario que cuentan con la participación de estudiantes en un año específico
Unidad de medida:	Número de grupos
Forma de cálculo:	Conteo de grupos
Fuente de la información:	Grupos Culturales y Deportivos

Nombre:	Horas aplicadas
Descripción:	Total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica
Unidad de medida:	Horas
Forma de cálculo:	Conteo del total de horas asignadas a esta tarea
Fuente de la información:	Oficina de Contraloría Universitaria

Nombre:	Horas transmitidas
Descripción:	Contabiliza la cantidad de horas transmitidas al aire por el Canal UCR
Unidad de medida:	Número de Horas
Forma de cálculo:	Conteo de Horas

Fuente de la información: Canal UCR

Nombre: **Notas publicadas**

Descripción: Contabiliza la cantidad de notas publicadas por el Semanario Universidad en un año específico

Unidad de medida: Número de notas

Forma de cálculo: Conteo de notas

Fuente de la información: Semanario Universidad

Nombre: **Obras comercializadas**

Descripción: Contabiliza las obras comercializadas por el SIEDIN en un año específico

Unidad de medida: Número de obras.

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: **Obras de teatro producidas y presentadas**

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de obras producidas y presentadas, en un año específico, por el Teatro Universitario.

Unidad de medida: Número de obras

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Teatro Universitario

Nombre: **Órdenes de trabajo atendidas**

Descripción: Conteo de las órdenes de trabajo atendidas en un año específico

Unidad de medida: Orden de trabajo

Forma de cálculo: Conteo de órdenes de trabajo atendidas durante el año de interés

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: **Planes de estudios apoyados**

Descripción: Contabiliza los planes de estudio de carreras de posgrado apoyados, durante un año específico, desde el SEP

Unidad de medida: Planes de estudios apoyados

Forma de cálculo: Conteo de estudios apoyados

Fuente de la información: Sistema de Estudios De Posgrado

Nombre: **Procesos atendidos**

Descripción: Contabiliza los procesos desarrollados

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de procesos desarrollados

Fuente de la información: Sedes Regionales

Nombre: **Procesos ejecutados**

Descripción: Contabiliza los procesos ejecutados por la OSG y sus dependencias

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de procesos ejecutados durante un año determinado

Fuente de la información: Oficina de Servicios Generales

Nombre: **Procesos electorales realizados**

Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados

Fuente de la información: Tribunal Electoral Universitario

Nombre: **Procesos realizados**

Descripción: Contabiliza los procesos realizados por el SIEDIN a fin de publicar distintas obras, en un año específico

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos realizados

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: **Productos y servicios realizados**

Descripción: Contabiliza los productos y servicios realizados por la ODI a fin de dar a conocer el quehacer institucional

Unidad de medida: Número de productos y servicios

Forma de cálculo: Conteo de productos y servicios

Fuente de la información: Oficina de Divulgación e Información

Nombre: **Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes**

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: **Programas producidos**

Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Radioemisoras UCR

Nombre: **Programas, proyectos y actividades vigentes**

Descripción: Contabiliza la cantidad de programas, proyectos y actividades vigentes inscritos en la Vicerrectoría de Investigación para la generación del conocimiento

Unidad de medida: Número de programas, proyectos y actividades

Forma de cálculo: Conteo de programas, proyectos y actividades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: **Proyectos realizados**

Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Administración.

Nombre:	Proyectos vigentes
Descripción:	Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerrectoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este
Unidad de medida:	Número de proyectos
Forma de cálculo:	Conteo de los proyectos realizados
Fuente de la información:	Vicerrectorías de Investigación y Acción Social.

Nombre:	Proyectos, acciones y asesorías realizadas
Descripción:	Proyectos, acciones y asesorías desarrolladas por la Red + Museo a fin de cumplir con sus objetivos
Unidad de medida:	Número de proyectos, acciones y asesorías
Forma de cálculo:	Conteo de proyectos, acciones y asesorías
Fuente de la información:	Red Museo +UCR

Nombre:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes
Descripción:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en un año específico, para desarrollar la transferencia del conocimiento en los procesos de integración universidad-sociedad
Unidad de medida:	Número de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Forma de cálculo:	Conteo de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Fuente de la información:	Vicerrectoría de Acción Social

Nombre:	Pruebas aplicadas
Descripción:	Cantidad de pruebas aplicadas a candidatos a ingresar a la Universidad

Unidad de medida: Número de pruebas
Forma de cálculo: Conteo de pruebas
Fuente de la información: Proceso de Admisión

Nombre: Servicios especializados realizados

Descripción: Servicios tramitados por PROINNOVA para la protección intelectual de los productos científicos y servicios desarrollados a nivel institucional

Unidad de medida: Número de servicios
Forma de cálculo: Conteo de los servicios
Fuente de la información: Unid. de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

Nombre: Sesiones y reuniones realizadas

Descripción: Contabiliza las sesiones y reuniones del Consejo Universitarios, llevadas a cabo durante un año específico

Unidad de medida: Número de sesiones y reuniones
Forma de cálculo: Conteo de sesiones y reuniones
Fuente de la información: Consejo Universitario

Nombre: Solicitudes tramitadas

Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia

Unidad de medida: Número de solicitudes
Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas
Fuente de la información: Oficina de Suministros

Nombre:	Trámites, actividades y proyectos
Descripción:	Contabiliza los trámites, actividades y proyectos desarrollados por la ORH en un año determinado
Unidad de medida:	Número de trámites, actividades y proyectos
Forma de cálculo:	Conteo de trámites, actividades y proyectos
Fuente de la información:	Oficina de Recursos Humanos

Indicadores de Gestión

Nombre:	Avance de la obra
Descripción:	Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros
Unidad de medida:	Porcentaje
Forma de cálculo:	Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra
Fuente de la información:	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre:	Avance de proyecto
Descripción:	Porcentaje de avance en el desarrollo de proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros
Unidad de medida:	Porcentaje
Forma de cálculo:	Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos
Fuente de la información:	Centro de Informática.

Nombre:	Convenios gestionados
Descripción:	Contabiliza los convenios gestionados (nuevos y vigentes) en un año determinado
Unidad de medida:	Número de convenios
Forma de cálculo:	Conteo de convenios vigentes
Fuente de la información:	Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre:	Empresas auxiliares vigentes
Descripción:	Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución
Unidad de medida:	Número de empresas auxiliares
Forma de cálculo:	Conteo de las empresas auxiliares vigentes
Fuente de la información:	Oficina de Administración Financiera

Nombre:	Fondos del sistema vigentes
Descripción:	Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)
Unidad de medida:	Número de fondos
Forma de cálculo:	Conteo de los fondos del sistema
Fuente de la información:	Oficina de Administración Financiera

Nombre:	Fondos intraproyectos vigentes
Descripción:	Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios
Unidad de medida:	Número de fondos
Forma de cálculo:	Conteo de los fondos intraproyectos
Fuente de la información:	Oficina de Administración Financiera

Nombre:	Fondos Restringidos vigentes
Descripción:	Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de fondos restringidos
Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes
Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Personas atendidas

Descripción: Contabiliza las personas atendidas y beneficiadas por medio de los procesos de movilidad e internacionalización, servicios de salud y otros ofrecidos por la Institución

Unidad de medida: Número de personas
Forma de cálculo: Conteo de personas atendidas durante un año específico
Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Oficina de Bienestar y Salud, Centro Infantil Laboratorio y otras entidades universitarias

Nombre: Proyectos coordinados.

Descripción: Contabiliza los proyectos de infraestructura coordinados por la OEPI durante un año específico

Unidad de medida: Número de proyectos
Forma de cálculo: Conteo de proyectos de infraestructura vigentes, coordinados por la OEPI
Fuente de la información: Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre: Requerimientos de información atendidos.

Descripción: Cantidad de requerimientos de información atendidos desde el SIBDI

Unidad de medida: Número de requerimientos
Forma de cálculo: Conteo de requerimientos
Fuente de la información: Sistema de Bibliotecas

Nombre:	Unidades apoyadas
Descripción:	Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio
Fuente de la información:	Rectoría, OPLAU, Comisión Institucional de equipamiento, Centro de Informática.

Nombre:	Unidades atendidas
Descripción:	Son las unidades que reciben algún tipo de atención por medio de procesos o acciones institucionales brindadas por otras instancias de la UCR
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de atención por parte de otras instancias de la UCR
Fuente de la información:	Oficinas administrativas encargadas de la atención.